



UNIONCAMERE
EMILIA-ROMAGNA

BILANCIO PREVENTIVO PER L'ESERCIZIO 2025

Indice Bilancio Preventivo

- Schema comune Unioni Regionali del Preventivo economico pag. 3
- Relazione illustrativa al Bilancio Preventivo pag. 4

Allegati

- Adempimenti previsti dal D.M. 27 marzo 2013
 - Budget economico annuale pag. 19
 - Budget economico pluriennale pag. 21
 - Prospetto delle entrate e di spesa articolato per Missioni e Programmi pag. 23
 - Piano degli indicatori pag. 25

UNIONCAMERE EMILIA-ROMAGNA		
BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNO 2025		
	PREVENTIVO 2025 aliquota 2,90%	PREVENTIVO 2024 aliquota 2,90%
A) PROVENTI GESTIONE CORRENTE		
1) Quote associative delle Camere di commercio	2.045.458	1.967.795
2) Finanziamento fondo perequativo	672.000	212.450
3) Finanziamento altri progetti	202.306	205.944
4) Altri contributi	1.075.457	949.154
5) Proventi da gestione di servizi/attività commerciali e altri prov.	37.586	27.500
TOTALE PROVENTI GESTIONE CORRENTE (A)	4.032.807	3.362.843
B) ONERI GESTIONE CORRENTE		
B1) Struttura		
1) Organi istituzionali	16.000	16.500
2) Personale	1.138.000	1.213.500
- a) Retribuzione personale dipendente	735.000	785.000
- b) Fondo produttività	40.000	40.500
- c) Oneri sociali	223.000	245.000
- d) Trattamento di fine rapporto	67.000	70.000
- e) Altri costi	73.000	73.000
3) Funzionamento	865.945	801.911
- a) Acquisto di beni e servizi	220.800	260.350
- b) Godimento beni di terzi	219.536	110.768
- c) Oneri diversi di gestione	425.609	430.793
4) Ammortamenti e accantonamenti	25.437	12.500
TOTALE ONERI STRUTTURA (B1)	2.045.382	2.044.411
MARGINE PER LA COPERTURA DEGLI ONERI PER INIZIATIVE PROGETTI ATTIVITA' (A-B1)		
	1.987.425	1.318.432
B2) Attività finanziate con Quota Associativa		
1) Iniziative di promozione	55.900	29.380
2) Studi, ricerche e indagini	0	0
3) Assistenza e servizi camerali	243.867	145.000
B3) Progetti finanziati dal Fondo perequativo	580.100	188.333
B4) Altri progetti finanziati con risorse vincolate		
1) Progetti di promozione fin. con risorse vincolate	121.279	96.382
2) Studi, ricerche e indagini fin. con risorse vincolate	0	0
3) Assistenza e servizi camerali fin. con risorse vincolate	0	3.416
B5) Attività finanziate da altri contributi	986.279	855.921
1) Iniziative di promozione finanziate da terzi	740.457	610.307
2) Studi, ricerche e indagini finanziate da terzi	245.822	245.614
TOTALE ONERI PER INIZIATIVE ISTITUZIONALI (B2+B3+B4+B5)	1.987.425	1.318.432
C) RISULTATO FINALE GESTIONE CORRENTE A - (B1+B2+B3+B4+B5)		
	0	0
D) GESTIONE FINANZIARIA		
1) Proventi finanziari	0	0
2) Oneri finanziari	0	0
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA (D)	0	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
1) Proventi straordinari	0	0
2) Oneri straordinari	0	0
RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA (E)	0	0
F) RISULTATO PRESUNTO DELL'ESERCIZIO		
	0	0
Utilizzo fondo rischi	0	0
TOTALE A PAREGGIO	0	0

RELAZIONE ILLUSTRATIVA AL BILANCIO PREVENTIVO PER L'ESERCIZIO 2025

Signori Consiglieri,

nel rispetto delle indicazioni dell'art. 10, lettera c) dello Statuto, la Giunta ha predisposto la proposta di bilancio preventivo per l'esercizio 2025 che sottopone all'approvazione del Consiglio.

Premessa

Il bilancio preventivo del 2025 è stato redatto nel rispetto dei requisiti della chiarezza, della veridicità e della prudenza ed in coerenza con le linee guida indicate nel Regolamento di amministrazione e contabilità, approvato dalla Giunta nella seduta del 27 luglio 2016.

In premessa, occorre ancora una volta sottolineare che, nell'impostazione del bilancio preventivo, incidono le disposizioni di carattere legislativo riguardanti la riforma del sistema camerale, con una cospicua riduzione delle entrate dalle quote associative; la Legge 144/2014, ha disposto un primo taglio del 35% del Diritto Annuale per le Camere di Commercio nel 2015 e del 40% nel 2016 e del 50% dal 2017, con la conseguente riduzione della aliquota associativa da versare all'Unione regionale. Per il 2025 la Giunta di Unioncamere Emilia-Romagna ha deliberato di proporre, l'**aliquota contributiva** a carico delle Camere di Commercio al **2,90%**, includendo nella base imponibile la maggiorazione del diritto annuale, per complessivi € 2.045.458, quota che risulta, pertanto, leggermente in aumento rispetto all'esercizio precedente (€ 1.967.795) e idonea a rispondere alla sostanziale copertura dei costi di struttura.

Va ricordato, inoltre, che a partire dal 2011 le Unioni regionali risultano inserite nell'elenco ISTAT delle strutture che rientrano nel conto economico consolidato, ai sensi dell'art. 1, comma 3, della legge n. 196/2009; pertanto, da tale data, le stesse risultano assoggettate all'applicazione di un numero via via crescente di misure di contenimento della spesa pubblica rivolte alle strutture inserite nell'elenco, oltre che a un importante aggravio di adempimenti burocratici.

Anche nell'impostazione del preventivo 2025, si è tenuto conto delle norme di contenimento della spesa pubblica. A scopo prudenziale, è stato previsto il Versamento al Bilancio dello Stato, in attesa degli opportuni chiarimenti a seguito della recente sentenza della Corte Costituzionale che ha dichiarato illegittime alcune norme di legge contenenti l'obbligo per le Camere di Commercio di versare al bilancio dello Stato i risparmi di spesa.

Non si può non ricordare, inoltre, la Sentenza del Consiglio di Stato dell'agosto 2021, che ha collocato nell'alveo del d.lgs. 165/2001 l'Unione regionale dell'Emilia-Romagna.

Il provvedimento di cui trattasi, all'esito del contenzioso avviato a seguito delle contestazioni sollevate dal MEF, nel corso dell'ispezione condotta nel 2015, ha imposto l'adozione di specifici atti volti, da un lato, a sanare il passato (di cui ai rilievi mossi in sede ispettiva) e, dall'altro lato, ad adeguare la struttura alla disciplina pubblicistica da applicarsi nel caso di specie con inevitabili ripercussioni dall'esercizio 2022, sia sotto il profilo economico che gestionale.

Al riguardo, si segnala che Unioncamere italiana si è resa disponibile a collaborare – mediante apposita convenzione e affiancando un proprio dirigente – al fine del compimento di tutti gli atti necessari e conseguenti alla sentenza di cui trattasi, con particolare riferimento agli adeguamenti/adempimenti correlati. Si tratta di un affiancamento di particolare importanza, atteso che da ciò si ricava l'interessamento dell'Unione italiana per un tema al quale deve essere riconosciuta una valenza nazionale e non locale.

Il bilancio preventivo tiene conto delle attività il cui onere risulta coperto direttamente dalle entrate riferite all'aliquota annuale di contribuzione, le cui modalità fanno riferimento a quanto previsto dal d. lgs. n. 23/2010 e recepito dall'articolo 19, comma 1, lettera a) dello Statuto. Nel bilancio, vengono parimenti inclusi iniziative e progetti finanziati con risorse provenienti dal sistema camerale (in ambito regionale o nazionale) ma anche da organismi esterni, pubblici o privati.

Risultano inseriti nelle poste di bilancio i costi ed i ricavi relativi a progetti o interventi ancora all'esame di enti terzi, che si confida possano ricevere finanziamenti (a copertura integrale o parziale dei costi). Nell'appostare queste voci nel bilancio di previsione per il 2025, si è adottato un atteggiamento prudentiale, con riserva di successivi aggiustamenti.

Oltre ai progetti cantierabili, vengono anche, per l'esercizio 2025, presi in considerazione gli interventi consolidati nel tempo e basati su convenzioni che richiedono un'attività continuativa e accordi storicamente confermati negli anni (come, ad esempio, l'intesa per la promozione del turismo), con conseguente indicazione delle relative voci di entrata e di uscita.

Il preventivo economico 2025 mantiene il riferimento allo "schema comune di bilancio" impostato in sede nazionale, conformemente a quanto prevedono le Linee guida per gli Statuti delle Unioni regionali approvate dal Consiglio Generale dell'Unioncamere italiana in attuazione del d. lgs. n. 23/2010.

Parimenti, l'Unione regionale ha predisposto i documenti di bilancio in base agli adempimenti ministeriali, tenendo conto delle istruzioni applicative del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 27 marzo 2013 ("Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica") inviate alle CCIAA e alle loro Unioni regionali con circolare del Ministero dello Sviluppo Economico del 12 settembre 2013 nelle more dell'emanazione del testo aggiornato del D.P.R. n. 254/2005, il Regolamento di contabilità delle Camere di commercio.

GESTIONE CORRENTE

A) Proventi gestione corrente

I proventi complessivi sono raggruppati in cinque voci:

A) 1) Quote associative delle Camere di Commercio

Come evidenziato in premessa, ai fini della predisposizione del bilancio per l'esercizio 2025 si è fatto riferimento all'ipotesi di fissazione dell'aliquota annuale di contribuzione al 2,90%, determinata secondo le disposizioni statuarie sulle entrate per contributi, trasferimenti statali, imposte, diritto annuale e diritti di segreteria delle Camere di Commercio associate, risultanti dal bilancio di esercizio 2023 deliberato dalle Camere della regione, ai sensi dell'art. 6 comma 7 della legge 580/1993, n. 580 e successive modifiche.

Le quote associative derivanti dall'applicazione dell'aliquota ammontano a € 2.010.721, come da prospetto fornito dall'Unione Italiana delle CCIAA, riepilogativo degli importi annuali comunicati dalle Camere di Commercio relativi al 2024.

Camera di Commercio di Bologna	479.145
Camera di Commercio di Ferrara e Ravenna	254.962
Camera di Commercio di Modena	360.747
Camera di Commercio dell'Emilia	596.881
Camera di Commercio della Romagna	353.723
Totale	2.045.458

A) 2) Finanziamenti fondo perequativo

L'importo si riferisce alla quota dei progetti del Fondo di Perequazione 2023 – 2024 approvati dalla Presidenza di Unioncamere in data 20/06/2024, per un importo complessivo pari ad euro 1.118.000. Tali progetti che sono stati avviati nel corso del 2024 e la cui scadenza è prevista al 30 settembre 2025 sono stati stimati sulla base di un criterio pro-tempore.

Finanziamento fondo perequativo	672.000
---------------------------------	----------------

A) 3) Finanziamento altri progetti con risorse vincolate

Questa voce, stimata in complessivi euro 202.306 comprende tutti i proventi per progetti finanziati con risorse vincolate ad una specifica destinazione, derivanti:

- dal sistema camerale per progetti nazionali per complessivi 45.000 euro relativi esclusivamente al Finanziamento dell'iniziativa Deliziando 2025
- da progetti comunitari, stimati per complessivi 157.306 euro così suddivisi:

Finanziamento Progetto EEN Simpler	94.096
Finanziamento Progetto We Neet EU	2.133
Finanziamento Progetto Mosaic	61.077
Totale	157.306

I proventi stimati sono relativi ad iniziative già approvate o che presentano caratteristiche di ripetibilità, ma si confida di poter avviare e realizzare nel corso del 2025, anche altri progetti con risorse di provenienza extra-camerale.

A) 4) Altri contributi

I contributi e trasferimenti, stimati in complessivi 1.075.457, riguardano attività ordinarie, realizzate con continuità ogni anno.

- Dal sistema camerale

Contributo per iniziative di promozione turismo	516.457
Contributo Motor Valley Fest	220.000
Contributi per iniziative varie (seminari)	4.000
Contributi per osservatori e monitoraggio economia	150.000
Totale	890.457

- da Regione e altri enti pubblici

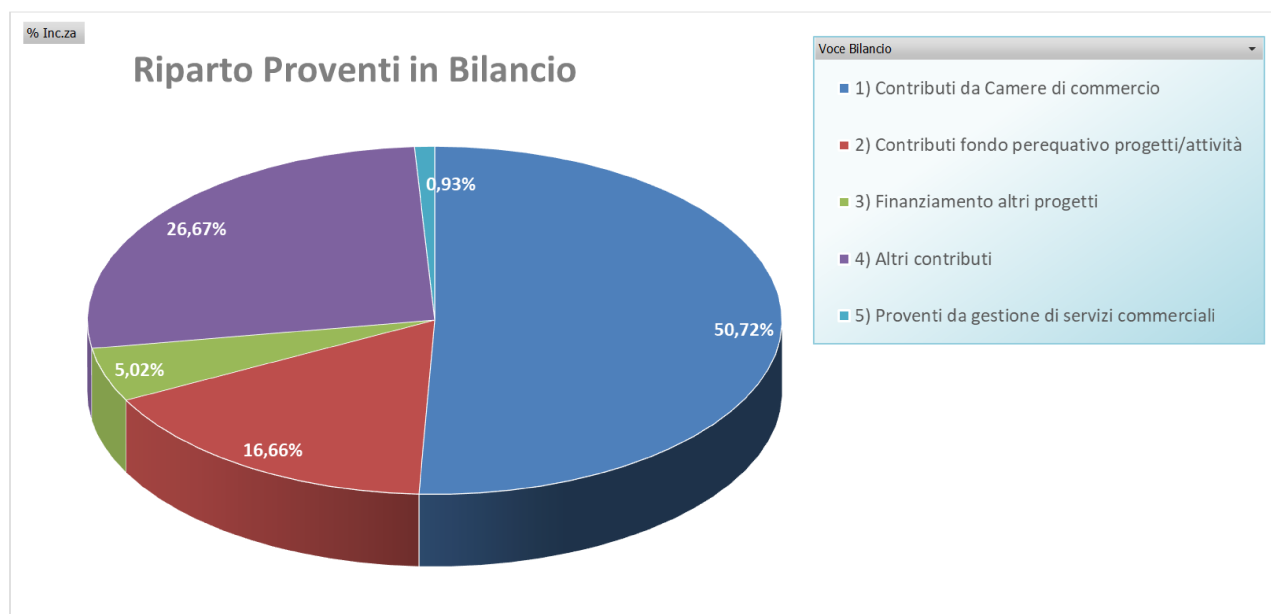
Finanziamento RER banche dati, osservatori e monitoraggio ed economia	185.000
Totale	185.000

A) 5) Proventi da gestione di servizi e attività commerciali e proventi diversi

La previsione dei ricavi di natura commerciale è stimata in 37.586 euro.

Vendita banche date	25.000
Servizi amministrativi	2.500
Servizi di consulenza	6.667
Proventi da utilizzo sale	3.419
Totale	37.586

Di seguito la rappresentazione grafica del riparto dei proventi di gestione corrente:



B) Oneri gestione corrente

Gli oneri correnti complessivamente previsti sono quantificabili in 4.032.807 euro e sono suddivisi in cinque gruppi:

B1) Struttura	2.045.382
B2) Attività finanziate con Quota Associativa	299.767
B3) Progetti finanziati dal Fondo perequativo	580.100
B4) Altri progetti finanziati con risorse vincolate	121.279
B5) Attività finanziate da altri contributi	986.279
Totale	4.032.807

B1) Struttura

B1) 1) Organi Istituzionali

Queste poste sono state fortemente condizionate dai vari provvedimenti normativi di contenimento della spesa pubblica.

Dal 2017 le spese per gli organi istituzionali, infatti, in base allo schema di decreto di riordino del sistema camerale, tutti gli incarichi degli organi diversi dal collegio dei revisori sono svolti a titolo gratuito e dal 2020, sulla base di quanto disposto con il Decreto 11 dicembre 2019 dal Ministero dello Sviluppo Economico, sono modificati i criteri di determinazione delle indennità spettanti al Collegio dei Revisori e le spese sostenute per lo svolgimento dell'incarico per i componenti gli organi delle Unioni Regionali.

Si precisa che, in ottemperanza alle istruzioni ministeriali, sino ad ora:

- al Collegio dei Revisori viene riconosciuta una indennità con i criteri indicati all'art. 6 del Decreto medesimo;
- ai Presidenti e componenti gli organi delle Unioni Regionali, viene riconosciuto con i criteri indicati agli art. 8, 9 e 10, in ragione del proprio mandato, il rimborso delle sole spese viaggio, vitto e alloggio.

L'importo stanziato nel bilancio preventivo per indennità e rimborsi spese è pari a 16.000 euro.

B1) 2) Personale

Lo stanziamento ammonta complessivamente a € 1.138.000 ed è comprensivo di tutte le competenze del personale, degli oneri previdenziali ed assistenziali oltre alla quota di accantonamento al trattamento di fine rapporto e alle altre spese riconducibili al personale.

Nel corso del 2022 è stato definito e costituito, in accordo con le organizzazioni sindacali e con il parere favorevole del collegio dei revisori, il Fondo per le politiche di sviluppo delle risorse umane e della produttività dei dipendenti (art. 67 del CCNL del 25/08/2018 degli enti locali) allo scopo di allineare le politiche retributive accessorie dell'ente ai principi evocati dalla Sentenza del Consiglio di Stato; Fondo stimato nel bilancio preventivo 2025 in € 40.000.

Nel calcolo sono ipotizzati i costi relativi al dimensionamento della struttura per l'attuazione del programma di attività 2025.

Il personale dipendente è composto da 1 dirigente, da 4 quadri e 11 impiegati, di cui 2 a part-time. Complessivamente 16 dipendenti.

La voce altri costi è comprensiva degli oneri delle convenzioni con la Camera di Commercio di Modena e con l'Unione Italiana per l'attività svolta a favore dell'Unione Regionale

Tutti i contratti dei dipendenti sono a tempo indeterminato. Il contratto applicato è il CCNL del terziario, Distribuzione e Servizi, integrato da un contratto integrativo aziendale, da ultimo siglato in data 29/11/2022 ma che trova origine dall'originario contratto integrativo aziendale del 16 gennaio 1991.

1) 3) Funzionamento

Tali spese ammontano a € 865.945 e comprendono le seguenti tipologie di spesa:

Acquisto di beni e servizi	220.800
Godimento beni di terzi	219.536
Oneri diversi di gestione	425.609
Totale	865.945

Prosegue lo sforzo teso alla riduzione massima di tali oneri, in un'ottica di contenimento dei costi, in particolare i costi per beni e servizi e godimento beni di terzi sono stati ridotti progressivamente del 57% rispetto al Bilancio di previsione 2014, a compensazione della progressiva diminuzione delle entrate ed in ottemperanza degli ulteriori tagli di spesa previsti dalle disposizioni della Legge 160/2019 e dalle indicazioni delle relative Circolari attuative.

Costi per l'acquisto di beni e servizi

In questa voce rientrano le spese postali, telefoniche, connettività internet, manutenzioni, pulizie, utenze e spese condominiali, canoni per servizi informatici, assicurazioni, spese di vigilanza, trasporti, elaborazione stipendi, canoni di assistenza tecnica, servizi amministrativi, rimborsi spese varie dipendenti, buoni pasto, costi per la sicurezza del personale, assistenza sanitaria integrativa, ospitalità organi collegiali, rimborso spese organi collegiali, spese presidenza, spese amministrative, spese e commissioni bancarie, libri giornali e riviste, materiali di consumo, beni inferiori a 516 euro, cancelleria, studi e incarichi di consulenza occasionale, missioni e trasferte dipendenti per attività ordinaria, formazione professionale, spese di rappresentanza e pubblicità e altre spese varie.

Si precisa che la stima dei costi per i consumi energetici (energia elettrica e climatizzazione) è stata fatta allineandoli a un valore medio tra il consuntivo 2023 e il previsionale 2024.

Con riferimento al prospetto di budget economico annuale ex art. 2 comma 3 D.M. 27.03.2013, come da prospetto di raccordo contenuto nella nota esplicativa 148213 del 12/09/2013, applicabile alle Unioni Regionali delle Camere di Commercio, si è provveduto a riclassificare le spese per l'acquisto beni, quali materiale di consumo, libri, giornali e riviste, di cancelleria e di beni inferiori a 516 euro nella voce B14b.

Godimento beni di terzi

Questa voce comprende l'importo dei canoni di locazione della sede pari a euro 217.536. Il contratto di locazione in essere scade il 30/06/2027. In data 20/09/2024 è scaduto l'ulteriore bando di vendita, andato deserto, dell'immobile di proprietà di Unioncamere Emilia-Romagna Servizi in Liquidazione, pertanto, ad oggi non si prevedono variazioni nel canone di locazione.

In tale voce sono altresì compresi i noleggi di apparecchiature e stampanti multifunzionali, per complessivi 2.000 euro.

Oneri diversi di gestione

Sono ricomprese in questa voce le imposte previste a carico dell'esercizio per circa € 35.000, nonché il versamento ad appositi capitoli di entrata del bilancio dello Stato dell'importo derivante dai tagli per un totale di euro 169.586,96, comprensivo della maggiorazione del 10% rispetto agli importi dovuti nell'esercizio 2018, così come previsto dalla Legge 160/2019 (Finanziaria 2020) e dalle successive Circolari Ministeriali n. 34 del 19 dicembre 2019 e n. 9 del 21 aprile 2020, come di seguito dettagliato:

- Legge 122/2010 € 43.858,77
- Legge 135/2012 € 83.818,79
- Legge 89/2014 € 41.909,40

L'importo complessivo di € 385.609,26 comprende la stima dell'ulteriore versamento al Bilancio dello Stato per 216.022,30 euro per come quantificato in sede dell'accertamento ispettivo di cui in premessa.

Il versamento al Bilancio dello Stato è stato prudenzialmente previsto in attesa dei chiarimenti che dovranno pervenire, come già anticipato in premessa, a seguito della sentenza della Corte costituzionale che ha dichiarato illegittime le disposizioni che nel periodo 2017/2019 stabilirono a carico delle Camere di Commercio (quindi delle loro Unioni) l'onere del versamento. In proposito si rammenta che l'Unioncamere Emilia-Romagna, insieme ad altre unioni regionali e camere di commercio, ha incaricato lo studio legale del Prof. Celotto per l'avvio di un contenzioso avverso i provvedimenti che stabiliscono l'obbligo di detto versamento.

Misure di contenimento della spesa

Come già detto in premessa nella predisposizione del bilancio preventivo si è tenuto conto delle misure di contenimento della spesa per l'acquisto di beni intermedi che il Legislatore ha fissato con la Legge 160/2019 art.1 c. 591.

Al momento, non è stata pubblicata dal MEF, per l'esercizio 2025, alcuna circolare contenente indicazioni in merito alle tipologie di costi esclusi dai limiti di spesa.

Pertanto, il calcolo del limite di spesa per il 2025, pari ad euro 438.287, è stato effettuato sulla base di riferimento della media dei costi per l'acquisizione di beni e servizi sostenuti nel triennio 2016-2018 pari ad euro 456.008, a cui è stato dedotto il costo sostenuto per i buoni pasto esclusi con la Circolare Mef 42/2022.

La somma degli oneri vincolati presenti nel preventivo 2025, alle voci B6, B7, B8 ammontano ad euro 437.536, quindi nel rispetto del suddetto limite di spesa.

B1) 4) Ammortamenti e accantonamenti

Si prevedono € 2.700, riferibili alle quote di ammortamento di hardware in parte in essere, ma il cui ammortamento si esaurirà nell'anno e in parte relative a nuovi investimenti, stimati in circa 20.000 euro, di macchine elettroniche in sostituzione delle apparecchiature più datate.

Questa voce comprende altresì un accantonamento prudenziale a copertura rischi futuri oneri per euro 22.737.

B2) Attività finanziate con la quota associativa

La stima per iniziative di promozione finanziate con quota associativa è quantificabile in **299.767** euro, come di seguito dettagliate.

B2) 1) Iniziative di promozione finanziate con quota associativa

Ammontano complessivamente a 55.900 euro e rientrano in questa voce di spesa:

- Informazione economica e altre iniziative per 5.000 euro;
- Quote associative e contributi consortili per euro 50.900 di seguito elencati.

Quote associative	
Enoteca Regionale	520
Prometeia	1.000
Aicon-Ass. Italiana Promozione Cultura della Cooperazione e del Non Profit	3.000
Isnart	3.440
Promos Italia	40.500
Contributi consortili	
Infocamere	2.440
Totale quote associative e contributi consortili	50.900

Le iniziative di promozione fanno riferimento alle linee e al programma di attività per il 2025 a cui si rimanda per i dettagli.

B2) 2) Studi, ricerche e indagini finanziate con quota associativa

Nel preventivo non si prevedono stanziamenti per l'anno in corso.

B2) 3) Assistenza e servizi camerali finanziati con quota associativa

Nel preventivo si prevedono euro 243.867 per attività di supporto alle Camere di commercio come di seguito specificate:

Ufficio Legale Camerale	18.000
Servizio RDP Camerale	6.667
Assistenza e Servizio Camerali – Gestione Bandi	59.200
Assistenza e Servizi Camerali – Bilanci	160.000
Totale	243.867

B3) Progetti finanziati dal Fondo perequativo

Come già esposto nella parte relativa ai proventi, Il Comitato esecutivo dell'Unioncamere Italiana ha approvato i finanziamenti per i progetti delle diverse sezioni del Fondo di perequazione 2023-2024 in data in data 20/06/2024 per un importo complessivo pari ad euro 1.118.000.

L'importo pari ad euro 580.100, come per i ricavi, è stato stimato con un criterio pro-tempore in base alla durata dei progetti la cui scadenza è prevista al 30 settembre 2025.

B4) Altri progetti finanziati con risorse vincolate

La stima per gli Altri progetti finanziati con risorse vincolate, è quantificabile in **121.279** euro.

Rientrano in questa voce di spesa:

Iniziative per l'internazionalizzazione	60.000
Progetti comunitari	61.279
Totale	121.279

Le iniziative per l'internazionalizzazione sono effettuate in accordo con le Camere di Commercio e la Regione Emilia-Romagna.

Le linee di intervento sono dettagliate nel programma di attività 2024.

B5) Attività finanziate da altri contributi

Lo stanziamento previsto di € 986.279 riguarda:

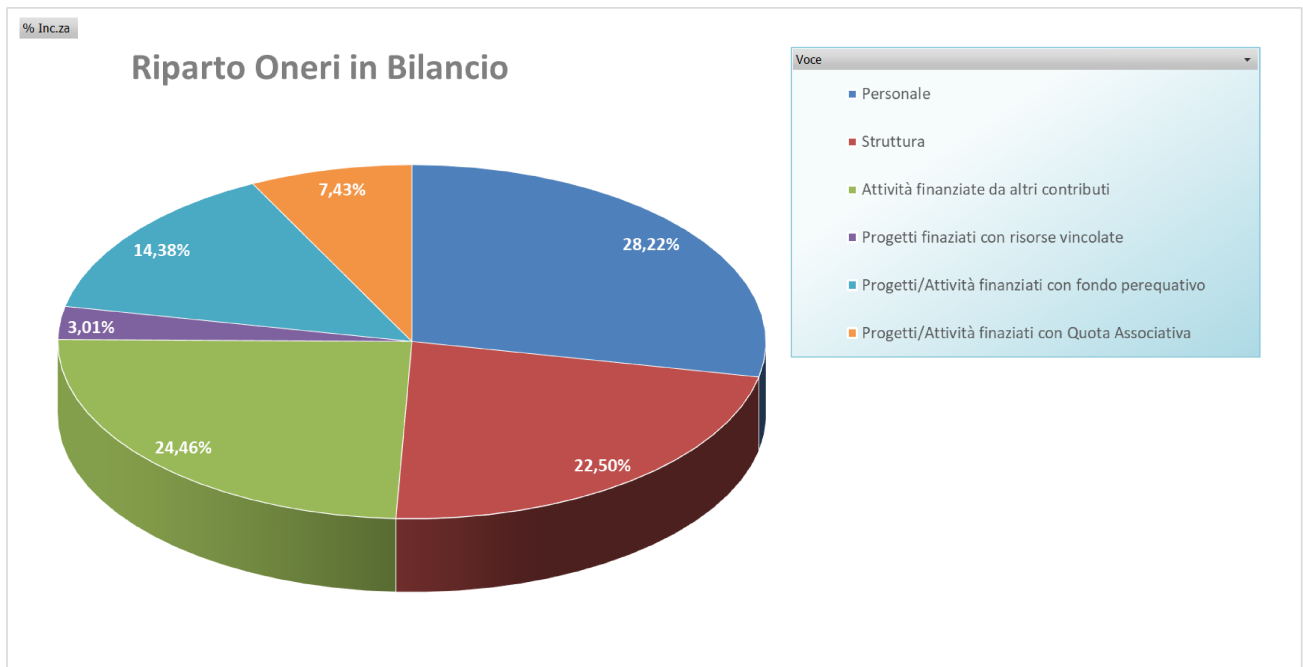
Iniziative per il turismo	736.457
Seminari ambientali	4.000
Studi ricerche e indagini	245.822
Totale	986.279

Le iniziative per il turismo previste in euro 736.457 sono realizzate tramite APT Servizi Srl e comprendono altresì il progetto Motor Valley Fest promosso dalla Camera di Commercio di Modena per un importo pari a 220.000

Sono confermate le attività di monitoraggio dell'economia regionale, sintetizzate nel Rapporto annuale e articolate in osservatori settoriali o tematici.

Le linee di intervento sono dettagliate nel programma di attività 2024.

Di seguito la rappresentazione grafica del riparto degli oneri imputati al Bilancio preventivo:

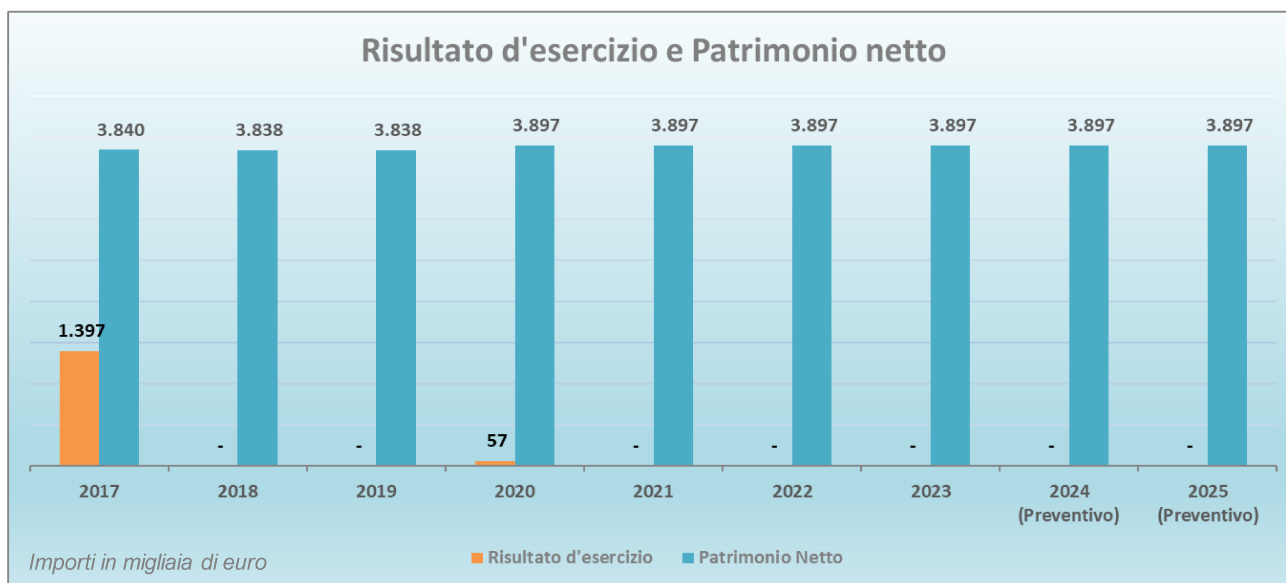


D) Gestione Finanziaria

Eventuali proventi derivanti da interessi e distribuzione di dividendi in società partecipate verranno contabilizzati a consuntivo, nel rispetto del requisito della prudenza.

Patrimonio netto dell'associazione

Il Patrimonio netto dell'associazione risultante dal bilancio di esercizio 2023 è pari a 3.897.411. Di seguito viene rappresentata la proiezione del Patrimonio netto con la rilevazione dei risultati economici presunti al 31/12/2024.



* * *

Signori Consiglieri,

il Bilancio preventivo 2025 chiude in pareggio.

In questi anni l'Unione Regionale ha dimostrato di poter essere istituzione servente le Camere in vari ambiti d'attività, di svolgere un'importante funzione di centro di coordinamento, servizio, stimolo e di interlocuzione istituzionale con l'Ente Regione. L'impegno profuso ha portato ad un consolidamento ed efficientamento del rapporto tra l'Unione Regionale e le Camere associate. A fronte della riduzione di risorse a disposizione delle Camere di Commercio, sono sorti anche nuovi compiti e funzioni, quindi nuove sfide che le Camere, e l'intero Sistema camerale si trovano a dover affrontare per sostenere le imprese nell'affrontare le difficoltà innescate negli ultimi anni, prima dalla pandemia da Covid-19, e successivamente dalla sempre più complessa scena internazionale a causa dei numerosi conflitti in corso, dalla volatilità dei costi energetici e più recentemente dalle sempre più frequenti alluvioni che flagellano la nostra Regione.

In questo senso, sarà necessario confermare la coesione organizzativa ed operativa all'interno del sistema camerale regionale (e nazionale), in un contesto di crescente e fattiva collaborazione con la Regione Emilia-Romagna.

Lo schema di bilancio per il 2025 è stato predisposto con oculatazza per quanto riguarda le spese di funzionamento della struttura, al fine di perseguire l'obiettivo di assicurare il massimo delle risorse da destinare a favore dello sviluppo economico regionale e dei servizi di supporto alle Camere di Commercio, nel rispetto delle normative vigenti. Ciò tenuto anche conto degli adeguamenti e degli adempimenti correlati alla sentenza del Consiglio di Stato citata in premessa, che con ogni probabilità comporteranno un aggravio finanziario e di costi a carico dell'Ente.

Per l'illustrazione delle linee di lavoro previste per il prossimo anno, si rinvia al Programma di attività 2025, che prende a riferimento e si inserisce a pieno titolo nel Documento di Linee strategiche per il triennio 2024-2026.

La Giunta invita pertanto ad approvare la presente Relazione, il Programma di attività 2025, il Bilancio di previsione per l'esercizio 2025, nonché l'aliquota contributiva ordinaria, che si propone di fissare per il 2025 al 2,90 per cento.

Bologna, 28 novembre 2024

Il Presidente
Valerio Veronesi

In ottemperanza agli obblighi previsti dal Decreto 27 marzo 2013 del Ministero dell'Economia e delle Finanze, sono stati predisposti:

1. Budget economico annuale

2. Budget economico pluriennale

3. Prospetto delle previsioni di entrata e di spesa articolato per Missioni e Programmi

4. Piano degli indicatori e dei risultati attesi di Bilancio

UNIONCAMERE EMILIA-ROMAGNA - BUDGET ECONOMICO ANNUALE (art. 2 comma 3 D.M. 27.03.2013)

	2025		2024	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale	-			
a) contributo ordinario dello stato		-		-
b) corrispettivi da contratto di servizio		-		-
b1) con lo Stato	-		-	
b2) con le Regioni	-		-	
b3) con altri enti pubblici	-		-	
3. Prospetto delle previsioni di entrata e di spesa articolato per Missioni e Programmi	-		-	
c) contributi in conto esercizio		3.995.221		3.335.343
4. Piano degli indicatori e dei risultati attesi di Bilancio	-		-	
c2) contributi da Regione	185.000		185.000	
c3) contributi da altri enti pubblici	3.652.915		2.992.815	
c4) contributi dall'Unione Europea	157.306		157.528	
d) contributi da privati		-		-
e) proventi fiscali e parafiscali		-		-
f) ricavi x cessione di prodotti e prestazioni servizi		37.586		27.500
2) variazione delle riman. prod. in corso lavorazione, semilav. e finiti		-		-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione		-		-
4) incremento di immobili per lavori interni		-		-
5) altri ricavi e proventi		-		-
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio	-		-	
b) altri ricavi e proventi	-		-	
Totale valore della produzione (A)		4.032.807		3.362.843
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		-		2.000
7) per servizi		2.220.425		1.593.282
a) erogazione di servizi istituzionali	1.987.425		1.318.432	
b) acquisizione di servizi	198.000		241.350	
c) consulenze collaborazioni altre prestazioni lavoro	19.000		17.000	
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	16.000		16.500	
8) per godimento beni di terzi		219.536		110.768
9) per il personale		1.138.000		1.213.500
a) salari e stipendi	775.000		825.500	
b) oneri sociali	223.000		245.000	
c) trattamento fine rapporto	67.000		70.000	
d) trattamento di quiescenza e simili	-		-	
e) altri costi	73.000		73.000	
10) ammortamenti e svalutazioni		2.700		12.500
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-		2.500	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.700		10.000	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-		-	
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	-		-	

UNIONCAMERE EMILIA-ROMAGNA - BUDGET ECONOMICO ANNUALE (art. 2 comma 3 D.M. 27.03.2013)				
	2025		2024	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
11) variazioni delle riman. materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		-		-
12) accantonamento per rischi		-		-
13) altri accantonamenti		22.737		-
14) oneri diversi di gestione		394.409		392.793
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	385.609		385.609	
b) altri oneri diversi di gestione	8.800		7.184	
Totale costi (B)		3.997.807		3.324.843
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		35.000		38.000
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate		-		
16) altri proventi finanziari		-		-
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	-		-	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-		-	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-			
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	-		-	
17) interessi ed altri oneri finanziari				
a) interessi passivi	-			
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	-			
c) altri interessi ed oneri finanziari	-			
17 bis) utili e perdite su cambi				
Totale proventi e oneri finanziari (15 +16-17 +17 bis)		-		-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) rivalutazioni		-		-
a) di partecipazioni	-			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-			
19) svalutazioni		-		-
a) di partecipazioni	-			
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-	
Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)		-		-
D) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)	-	-		-
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n.14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti	-	-		-
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)				
Risultato prima delle imposte		35.000		38.000
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate		35.000		38.000
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		0		0
Utilizzo avanzi di gestione esercizi precedenti /utilizzo f.do rischi		-		
TOTALE A PAREGGIO		0		0

UNIONCAMERE EMILIA-ROMAGNA BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE (art. 1 c. 2 D.M. 27.03.2013)

	2025		2026		2027	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE						
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale						
a) contributo ordinario dello stato		-		-		-
b) corrispettivi da contratto di servizio		-		-		-
b1) con lo Stato	-		-		-	
b2) con le Regioni	-		-		-	
b3) con altri enti pubblici	-		-		-	
3. Prospetto delle previsioni di entrata e di spesa articolato per Missioni e Programmi	-		-		-	
c) contributi in conto esercizio		3.995.221		3.699.984		3.530.786
4. Piano degli indicatori e dei risultati attesi di Bilancio	-		-		-	
c2) contributi da Regione	185.000		150.000		150.000	
c3) contributi da altri enti pubblici	3.652.915		3.430.440		3.286.690	
c4) contributi dall'Unione Europea	157.306		119.544		94.096	
d) contributi da privati		-		-		-
e) proventi fiscali e parafiscali		-		-		-
f) ricavi x cessione di prodotti e prestazioni servizi		37.586		100.714		97.912
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso lavorazione, semilavorati e finiti		-		-		-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione		-		-		-
4) incremento di immobili per lavori interni		-		-		-
5) altri ricavi e proventi		-		-		-
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio	-		-		-	
b) altri ricavi e proventi	-		-		-	
Totale valore della produzione (A)		4.032.807		3.800.698		3.628.698
B) COSTI DELLA PRODUZIONE						
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		-		-		-
7) per servizi		2.220.425		2.053.053		1.924.053
a) erogazione di servizi istituzionali	1.987.425		1.821.053		1.693.053	
b) acquisizione di servizi	198.000		199.000		198.000	
c) consulenze collaborazioni altre prestazioni lavoro	19.000		17.000		17.000	
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	16.000		16.000		16.000	
8) per godimento beni di terzi		219.536		219.536		219.536
9) per il personale		1.138.000		1.094.000		1.051.000
a) salari e stipendi	775.000		742.000		710.000	
b) oneri sociali	223.000		215.000		207.000	
c) trattamento fine rapporto	67.000		64.000		61.000	
d) trattamento di quiescenza e simili	-		-		-	
e) altri costi	73.000		73.000		73.000	
10) ammortamenti e svalutazioni		2.700		4.700		4.700
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	-		-		-	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.700		4.700		4.700	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-		-		-	
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	-		-		-	
11) variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		-		-		-
12) accantonamento per rischi		-		-		-
13) altri accantonamenti		22.737		-		-
14) oneri diversi di gestione		394.409		394.409		394.409
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	385.609		385.609		385.609	
b) altri oneri diversi di gestione	8.800		8.800		8.800	
Totale costi (B)		3.997.807		3.765.698		3.593.698
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		35.000		35.000		35.000

UNIONCAMERE EMILIA-ROMAGNA BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE (art. 1 c. 2 D.M. 27.03.2013)						
	2025		2026		2027	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI						
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate		-		-		-
16) altri proventi finanziari		-		-		-
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	-		-		-	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	-		-		-	
17) interessi ed altri oneri finanziari						
a) interessi passivi	-		-		-	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	-		-		-	
c) altri interessi ed oneri finanziari	-		-		-	
17 bis) utili e perdite su cambi		-		-		-
Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 + 17 bis)		-		-		-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE						
18) rivalutazioni		-		-		-
a) di partecipazioni	-		-		-	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
19) svalutazioni		-		-		-
a) di partecipazioni	-		-		-	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-		-	
Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)		-		-		-
D) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI						
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		-		-		-
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		-		-		-
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)						
Risultato prima delle imposte		35.000		35.000		35.000
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate		35.000		35.000		35.000
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		- 0		0		-
rischi	-	-		-	-	-
TOTALE A PAREGGIO		- 0		0		-

LIVELLO	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
I	TRASFERIMENTI CORRENTI	
II	Trasferimenti correnti	4.742.508
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	4.637.307
IV	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	185.000
IV	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	3.893.307
IV	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	559.000
IV	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	-
IV	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali	-
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	-
III	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	105.201
I	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	86.620
III	Vendita di beni	
III	Vendita di servizi	86.620
IV	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi(Aggiungere iva)	86.620
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	
II	Interessi attivi	-
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	-
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti medio - lungo termine	-
III	Altri interessi attivi	-
II	Altre entrate da redditi di capitale	-
III	Rendimenti da fondi comuni d'investimento	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	
III	Altre entrate da redditi di capitale	
II	Rimborsi e altre entrate correnti	-
III	Indennizzi da assicurazione	
III	Rimborsi in entrata	
III	Altre entrate correnti n.a.c.	-
I	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	
II	Contributi agli investimenti	
III	Contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche	
II	Trasferimenti in conto capitale	
I	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
II	Alienazione di attivita' finanziarie	-
III	Alienazione di titolo obbligazionari a breve termine	-
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	
III	Prelievi da depositi bancari	
I	ACCENSIONE PRESTITI	
I	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	
I	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	988.581
	PREVISIONE TOTALE DI ENTRATA	5.817.709

UNIONCAMERE EMILIA-ROMAGNA - PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA (art. 9 c.1 D.M. 27.03.2013) - BILANCIO PREVENTIVO 2025						
		USCITE				
		011	016	032	032	
		Competitività e sviluppo delle imprese	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni	
		005	005	002	003	
LIVELLO	DESCRIZIONE VOCE	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	TOTALE SPESE
		4	4	1	1	
		AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	
		1	1	1	3	
		Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziaria e fiscale e affari esteri	Servizi generali	
I	SPESE CORRENTI	3.290.419	720.428	16.000	790.066	4.816.913
II	REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE	501.524	308.929	-	257.547	1.068.000
III	Retribuzioni lorde	396.805	244.424	-	203.770	845.000
III	Contributi sociali a carico dell'ente	104.719	64.505	-	53.776	223.000
II	IMPOSTE E TASSE	-	-	-	425.609	425.609
II	ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	939	579	-	482	2.000
III	Acquisto di beni non sanitari	939	579	-	482	2.000
III	Acquisto di servizi non sanitari	2.779.973	406.003	-	102.328	3.288.304
II	TRASFERIMENTI CORRENTI	-	-	-	-	-
III	Contributi e trasferimenti a Amministrazioni pubbliche	-	-	-	-	-
II	Interessi passivi	-	-	-	-	-
III	Interessi passivi su Mutui e altri finanziamenti	-	-	-	-	-
II	Altre spese correnti	7.983	4.917	16.000	4.100	33.000
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti	-	-	-	-	-
III	Premi di assicurazione	7.983	4.917	-	4.100	17.000
III	Altre spese correnti n.a.c.	-	-	16.000	-	16.000
I	SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-	20.000	20.000
II	INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI	-	-	-	20.000	20.000
III	BENI MATERIALI	-	-	-	20.000	20.000
III	BENI IMMATERIALI	-	-	-	-	-
III	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-	-	-
I	SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-
II	ACQUISIZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale	-	-	-	-	-
III	Acquisizione di quote Fondi comuni di investimento	-	-	-	-	-
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	-	-	-	-	-
II	USCITE PER PARTITE DI GIRO	975.379	1.087.430	-	-	2.062.809
III	Versamenti di altre ritenute	-	-	-	-	-
III	Versamenti di ritenute su redd. Lav. dipendente	-	-	-	-	-
III	Versamenti di ritenute su redd. Lav. Autonomo	-	-	-	-	-
III	Altre uscite per partite di giro	975.379	1.087.430	-	-	2.062.809
	PREVISIONE TOTALE GENERALE DELLE USCITE	4.265.798	1.807.859	16.000	810.066	6.899.722

INDICATORI 2024

011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE

005 - REGOLAMENTAZIONE, INCENTIVAZIONE DEI SETTORI IMPRENDITORIALI, RIASSETTI INDUSTRIALI, SPERIMENTAZIONE TECNOLOGICA, LOTTA ALLA CONTRAFFAZIONE, TUTELA DELLA PROPRIETA' INDUSTRIALE

INDICATORE	TIPOLOGIA	UNITA' DI MISURA	ALGORITMO DI CALCOLO	FONTE	COSA MISURA
Livello di copertura dei settori economici mediante indagine statistiche	Efficienza	%	Numero di settori per cui è stata realizzata almeno un'indagine statistica nell'anno "n"/Totale settori economici interessati (Agricoltura, Artigianato, Commercio, Industria, Cooperazione, Terzo settore)	Rilevazione interna UR	Misura la copertura dei settori economici mediante indagini statistiche effettuate dall'Unione regionale
Grado di diffusione del programma comune per la gestione associata del monitoraggio dell'economia e della statistica	Efficacia	%	Iniziative (convegni, seminari, pubblicazioni, ecc) realizzate dalle CCIAA che si basano su indagini curate della UR nell'anno "n" /Totale iniziative tematiche realizzate dalle CCIAA nell'anno "n"	Rilevazione interna UR	Misura il grado di "utilizzo" da parte delle CCIAA delle indagini effettuate dalla UR inserite nel programma comune per sperimentare la gestione associata di studi e statistica
Volume medio di attività gestita dal personale addetto al Centro studi	Efficienza	Numero	N° di pubblicazioni, studi e ricerche realizzate nell'anno "n"/Personale (espresso in FTE) impiegato nell'ufficio studi nell'anno "n"	Rilevazione interna UR	Misura l'efficienza con cui l'UR gestisce il servizio di pubblicazioni statistiche e di analisi dell'economia regionale
Incidenza del personale dedicato alle attività del Centro studi	Qualità	%	Personale (espresso in FTE) impiegato nell'ufficio studi nell'anno "n" /Personale (espresso in FTE) impiegato nell'anno "n"	Rilevazione interna UR	Misura l'impegno dell'UR nell'offrire servizi relativi all'attività del Centro Studi

016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO

005 - SOSTEGNO ALL'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE E PROMOZIONE DEL MADE IN ITALY

INDICATORE	TIPOLOGIA	UNITA' DI MISURA	ALGORITMO DI CALCOLO	FONTE	COSA MISURA
Grado di adesione delle imprese agli interventi integrati promossi dall'UR di internazionalizzazione	Efficacia	Numero	Totale imprese aderenti alle iniziative di internazionalizzazione realizzate dall'UR/Totale iniziative di internazionalizzazione realizzate dall'UR nell'anno "n"	Rilevazione interna UR	Misura il numero medio di imprese che partecipano alle iniziative in materia di internazionalizzazione da parte dell'UR
Capacità dell'UR di attirare risorse di cofinanziamento per progetti integrati di internazionalizzazione	Volume	%	Volume di cofinanziamenti concessi alla UR per progetti integrati di internazionalizzazione nell'anno "n"/Volume totale cofinanziamenti concessi all'UR nell'anno "n"	Rilevazione interna UR	Misura la capacità di sviluppare partnership e relazioni con altri soggetti in materia di internazionalizzazione rispetto alle altre linee di attività
Incidenza personale dedicato alle attività di internazionalizzazione	Qualità	%	Personale (espresso in FTE) impiegato in attività di internazionalizzazione nell'anno "n"/Personale (espresso in FTE) impiegato nell'anno "n"	Rilevazione interna UR	Misura l'impegno dell'UR nell'offrire servizi di internazionalizzazione

032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

004 - SERVIZI GENERALI, FORMATIVI ED APPROVVIGIONAMENTI PER LE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

INDICATORE	TIPOLOGIA	UNITA' DI MISURA	ALGORITMO DI CALCOLO	FONTE	COSA MISURA
Tempestività dei pagamenti	Qualità	Numero	L'indicatore è determinato rapportando la somma degli importi pagati nel periodo di riferimento per ciascuna fattura moltiplicati per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura e la data di pagamento alla somma complessivamente pagata nel periodo medesimo.	Portale PCC	Misura la tempestività della UR nel pagare le fatture passive. L'indicatore di segno negativo segnala i giorni medi ponderati di anticipo rispetto alla scadenza.

INDICATORI ECONOMICO PATRIMONIALI (TRASVERSALI)

INDICATORE	TIPOLOGIA	UNITA' DI MISURA	ALGORITMO DI CALCOLO	FONTE	COSA MISURA
Incidenza costi strutturali	Economico patrimoniale	%	Oneri di struttura/Totale Oneri di gestione corrente	Bilancio d'esercizio	Misura la capacità dell'UR di destinare risorse per interventi a favore delle Camere
Incidenza delle entrate per servizi	Economico patrimoniale	%	Proventi da cofinanziamenti progetti e da gestione di servizi commerciali /Totale proventi gestione corrente	Bilancio d'esercizio	Misura la capacità dell'UR di reperire autonomamente risorse dal mercato