



**BILANCIO PREVENTIVO  
PER L'ESERCIZIO 2017**

Consiglio Unioncamere Emilia-Romagna  
29 novembre 2016

---

## Indice Bilancio preventivo 2017

- Conto economico Bilancio preventivo pag. 3
- Relazione illustrativa al Bilancio Preventivo pag. 4

## Allegati

- Adempimenti previsti dal D.M. 27 marzo 2013
  - Budget economico annuale pag. 14
  - Budget economico pluriennale pag. 16
  - Prospetto delle entrate e di spesa articolato per Missioni e Programmi pag. 18
  - Piano degli indicatori e dei risultati attesi di Bilancio pag. 20

**UNIONCAMERE EMILIA-ROMAGNA**  
**BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO ANNO 2017**

	<b>PREVENTIVO 2017 aliquota 2,60%</b>
<b>A) PROVENTI GESTIONE CORRENTE</b>	
1) Quote associative delle Camere di commercio	<b>1.826.916</b>
2) Finanziamento fondo perequativo	200.000
3) Finanziamento altri progetti	280.862
4) Altri contributi	872.457
5) Proventi da gestione di servizi/attività commerciali e altri prov.	163.000
<b>TOTALE PROVENTI GESTIONE CORRENTE (A)</b>	<b>3.343.235</b>
<b>B) ONERI GESTIONE CORRENTE</b>	
<b>B1) Struttura</b>	
1) Organi istituzionali	26.000
2) Personale	1.350.000
- a) Retribuzione personale dipendente	942.500
- b) Fondo produttività	35.000
- c) Oneri sociali	292.000
- d) Trattamento di fine rapporto	78.000
- e) Altri costi	2.500
3) Funzionamento	
- a) Acquisto di beni e servizi	280.130
- b) Godimento beni di terzi	223.800
- c) Oneri diversi di gestione	219.096
4) Ammortamenti e accantonamenti	40.000
<b>TOTALE ONERI STRUTTURA (B1)</b>	<b>2.139.026</b>
<b>MARGINE PER LA COPERTURA DEGLI ONERI PER INIZIATIVE PROGETTI ATTIVITA' (A-B1)</b>	<b>1.204.209</b>
<b>B2) Attività finanziate con Quota Associativa</b>	<b>167.000</b>
1) Iniziative di promozione	24.000
2) Studi, ricerche e indagini	10.000
3) Assistenza e servizi camerali	133.000
<b>B3) Progetti finanziati dal Fondo perequativo</b>	<b>200.000</b>
<b>B4) Altri progetti finanziati con risorse vincolate</b>	<b>147.100</b>
1) Progetti di promozione fin. con risorse vincolate	147.100
2) Studi, ricerche e indagini fin. con risorse vincolate	0
3) Assistenza e servizi camerali fin. con risorse vincolate	0
<b>B5) Attività finanziate da altri contributi</b>	<b>820.609</b>
1) Iniziative di promozione finanziate da terzi	568.457
2) Studi, ricerche e indagini finanziate da terzi	252.152
<b>TOTALE ONERI PER INIZIATIVE ISTITUZIONALI (B2+B3+B4+B5)</b>	<b>1.334.709</b>
<b>C) RISULTATO FINALE GESTIONE CORRENTE</b>	
<b>A - (B1+B2+B3+B4+B5)</b>	<b>-130.500</b>
<b>D) GESTIONE FINANZIARIA</b>	
1) Proventi finanziari	500
2) Oneri finanziari	0
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA (D)</b>	<b>500</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	
1) Proventi straordinari	0
2) Oneri straordinari	0
<b>RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA (E)</b>	<b>0</b>
<b>F) RISULTATO PRESUNTO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-130.000</b>
Utilizzo avanzi di gestione esercizi precedenti	130.000
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>0</b>

---

## RELAZIONE ILLUSTRATIVA AL BILANCIO PREVENTIVO PER L'ESERCIZIO 2017

Signori Consiglieri,  
nel rispetto delle indicazioni dell'art. 10, lettera c) dello Statuto, la Giunta ha predisposto la proposta di bilancio preventivo per l'esercizio 2017 che sottopone all'approvazione del Consiglio.

### Premessa

Il bilancio preventivo del 2017 è stato redatto nel rispetto dei requisiti della chiarezza, della veridicità e della prudenza e in coerenza con le linee guida indicate nel Regolamento di amministrazione e contabilità, approvato dalla Giunta nella seduta del 27 luglio 2016.

In premessa occorre ancora una volta sottolineare che, nell'impostazione del bilancio preventivo, incidono le importanti disposizioni di carattere legislativo riguardanti la riforma del sistema camerale, con una cospicua riduzione delle entrate dalle quote associative; la Legge 144/14, ha disposto un primo taglio del 35% del Diritto Annuale per le Camere di Commercio nel 2015 e del 40% nel 2016 e del 50% per l'anno 2017, con la conseguente riduzione della aliquota associativa da versare all'Unione regionale. Per il 2017 la Giunta di Unioncamere Emilia-Romagna ha deliberato di proporre l'**aliquota contributiva** a carico delle Camere di Commercio al **2,60%** per complessivi € 1.826.916, che implica una riduzione delle quote associative di 259.056 euro rispetto al 2016 ed una complessiva riduzione di 1.306.258 euro (-42%) rispetto al 2014, ultimo anno prima della riduzione del Diritto annuale. Si tratta di una riduzione delle entrate in misura analoga, come già registrato nel corrente anno (-33% le entrate da contributi associativi dell'Unione regionale e -34% le entrate camerale), a quella prevista per le Camere emiliano-romagnole nel 2017 (rispettivamente -42% e -41%).

Occorre poi riconfermare che, a partire dal 2011, le Unioni regionali risultano inserite nell'elenco ISTAT delle strutture che rientrano nel conto economico consolidato, ai sensi dell'art. 1, comma 3, della legge n. 196/2009. Pur trattandosi infatti di associazioni di enti pubblici, con natura giuridica e modalità operative di stampo privatistico (come riconosciuto anche recentemente dalla Delibera n. 1033 del 5 ottobre 2016 dell'Autorità Nazionale Anticorruzione e dall'iscrizione, con determinazione n. 16627 del 25 ottobre 2016 della Regione Emilia-Romagna, nel Registro regionale delle persone giuridiche con personalità giuridica di diritto privato), dal 2011 le Unioni regionali risultano assoggettate all'applicazione di un numero via via crescente di misure di contenimento della spesa pubblica rivolte alle strutture inserite nell'elenco, oltre che di un aggravio di appesantimenti burocratici.

Anche nell'impostazione del preventivo 2017, si è tenuto conto dei c.d. "tagli lineari" ad alcune poste di bilancio, a cui le Unioni sono tenute a partire dal 2011, con relativi versamenti al bilancio statale per un importo previsto di circa 166 mila euro.

Il preventivo economico 2017 riconferma il riferimento allo "schema comune di bilancio" impostato in sede nazionale, conformemente a quanto prevedono le Linee guida per gli Statuti delle Unioni regionali approvate dal Consiglio Generale dell'Unioncamere italiana in attuazione del d. lgs. n. 33/2010.

Parallelamente, l'Unione regionale ha predisposto i documenti di bilancio in base ai nuovi adempimenti ministeriali, tenendo conto delle istruzioni applicative del Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 27 marzo 2013 ("Criteri e modalità di predisposizione del budget

economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica”) inviate alle CCIAA e alle loro Unioni regionali con circolare del Ministero dello Sviluppo Economico del 12 settembre 2013 nelle more dell’emanazione del testo aggiornato del D.P.R. n. 254/2005, il Regolamento di contabilità delle Camere di commercio.

Il bilancio preventivo tiene conto delle attività il cui onere risulta coperto direttamente dalle entrate riferite all’aliquota annuale di contribuzione, le cui modalità fanno riferimento a quanto previsto dal d. lgs. n. 33/2010 e recepito dall’articolo 19, comma 1, lettera a) dello Statuto.

Nel bilancio vengono parimenti inclusi iniziative e progetti finanziati con risorse provenienti dall’interno del sistema camerale (in ambito regionale o nazionale) e da organismi esterni, pubblici o privati.

Risultano inseriti nelle poste di bilancio i costi ed i ricavi relativi a progetti o interventi ancora all’esame di enti terzi, che si confida possano ricevere finanziamenti (a copertura integrale o parziale dei costi). Nell’appostare queste voci nel bilancio di previsione per il 2017 si è adottato un atteggiamento prudentiale, con riserva di successivi aggiustamenti. Anche per i progetti a valere sull’annualità 2015 del Fondo di perequazione dell’Unioncamere Italiana, si è adottato un atteggiamento prudentiale, tenendo conto della incertezza riguardante la disponibilità complessiva dei fondi e delle linee progettuali.

Oltre ai progetti cantierabili, vengono anche per l’esercizio 2017 presi in considerazione gli interventi consolidati nel tempo e basati su convenzioni che richiedono un’attività continuativa e accordi storicamente confermati negli anni (come, ad esempio, l’intesa per la promozione del turismo), con conseguente indicazione delle relative voci di entrata e di uscita.

## **GESTIONE CORRENTE**

### **A) Proventi gestione corrente**

I proventi complessivi sono raggruppati in cinque voci:

#### **A) 1) Quote associative delle Camere di Commercio**

Come evidenziato in premessa, ai fini della predisposizione del bilancio per l’esercizio 2017 si è fatto riferimento all’ipotesi di fissazione dell’aliquota annuale di contribuzione al 2,60%, determinata secondo le disposizioni statuarie sulle entrate per contributi, trasferimenti statali, imposte, diritto annuale e diritti di segreteria delle Camere di Commercio associate, risultanti dal bilancio di esercizio 2015 deliberato dalle Camere della regione, ai sensi dell’art. 6 comma 7 della legge 580/1993, n. 580 e successive modifiche.

Le quote associative derivanti dall’applicazione dell’aliquota ammontano a € 1.826.916, come si ricava dal prospetto riepilogativo degli importi annuali delle Camere di Commercio previsti per l’esercizio 2017, in flessione nominale dello 12,4% rispetto a quanto stanziato nel 2016.

Camera di Commercio di Bologna	419.868
Camera di Commercio di Ferrara	117.487
Camera di Commercio di Forlì - Cesena	162.517
Camera di Commercio di Modena	315.491
Camera di Commercio di Parma	182.705
Camera di Commercio di Piacenza	111.067
Camera di Commercio di Ravenna	150.663
Camera di Commercio di Reggio Emilia	219.384
Camera di Commercio di Rimini	147.734
<b>Totale</b>	<b>1.826.916</b>

### A) 2) Finanziamenti fondo perequativo

Il Comitato esecutivo dell'Unioncamere Italiana non ha ancora approvato i finanziamenti per i progetti delle diverse sezioni del Fondo di perequazione 2016. Si confida di poter contare su risorse utili per finanziare parte delle attività e dei progetti, stimati in € **200.000**.

### A) 3) Finanziamento altri progetti con risorse vincolate

Questa voce comprende tutti i proventi per progetti finanziati con risorse vincolate ad una specifica destinazione, derivanti:

- da terzi per progetti comunitari e nazionali per complessivi 87.962 euro,
- da progetti comunitari, per complessivi 192.900, che si confida vengano approvati

Finanziamento altri progetti con risorse vincolate	280.862
<b>Totale</b>	<b>280.862</b>

### A) 4) Altri contributi

I contributi stimati in complessivi 872.457 riguardano sia attività ordinarie, realizzate con continuità ogni anno, sia iniziative che non presentano caratteristiche di ripetibilità ogni anno e che si confida di poter avviare e realizzare nel corso del 2017 anche con risorse di provenienza extracamereale:

- dal sistema camerale

Contributo per iniziative di promozione turismo	516.457
Contributi per osservatori e monitoraggio economia	86.000
<b>Totale</b>	<b>602.457</b>

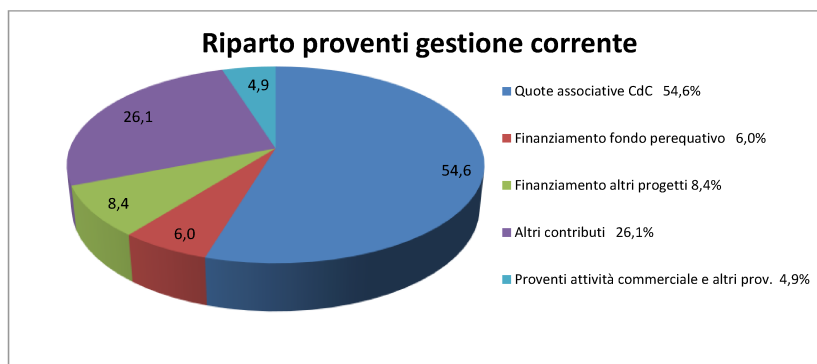
- da Regione e altri enti pubblici

Finanziamento banche dati, osservatori e monitoraggio economia, comunicazione	270.000
<b>Totale</b>	<b>270.000</b>

### A) 5) Proventi da gestione di servizi e attività commerciali e proventi diversi

La previsione dei ricavi è stimata in **163.000** euro.

I proventi commerciali sono riferiti, alla stima di vendita banche dati, analisi dati economici, servizi di etichettatura alimentare oltre a ricavi e recuperi per servizi amministrativi e generali.



## **B) Oneri gestione corrente**

Gli oneri correnti complessivamente previsti sono quantificabili in 3.473.735 euro e sono suddivisi in cinque gruppi:

B1) Struttura	2.139.026
B2) Attività finanziate con Quota Associativa	167.000
B3) Progetti finanziati dal Fondo perequativo	200.000
B4) Altri progetti finanziati con risorse vincolate	147.100
B5) Attività finanziate da altri contributi	820.609
<b>Totale</b>	<b>3.473.735</b>

### **B1) Struttura**

#### **B1) 1) Organi Istituzionali**

Queste poste sono fortemente condizionate dai vari provvedimenti normativi di contenimento della spesa pubblica.

In particolare le spese per gli Organi istituzionali sono relative ai soli compensi corrisposti al Collegio dei Revisori, oltre ai gettoni per la partecipazione alle riunioni di Giunta.

Dal 2017 infatti in base allo schema di decreto di riordino del sistema camerale, attualmente in corso di approvazione, non potranno più essere erogati i compensi al Presidente e la carica sarà onorifica.

Anche per il 2017 i compensi vengono determinati nella misura del 40 per cento degli importi stabiliti per la CCIAA capoluogo di regione e risentono dunque delle riduzioni via via fissati per gli enti camerali dalla normativa statale.

I criteri generali per la quantificazione dei compensi sono stati fissati con delibera assembleare del 19 luglio 2004 ed a partire dal bilancio 2006, si è proceduto a due riduzioni, ognuna del 10 per cento dei compensi, in conformità con le modalità di applicazione da parte della CCIAA di Bologna di quanto disposto prima dall'art. 1, comma 58, della legge n. 266 del 23/12/2005 e, più recentemente, dalla legge n. 122 del 30/7/2010.

Amministratori gettoni	7.000
Revisori compensi e gettoni	19.000
<b>Totale</b>	<b>26.000</b>

#### **B1) 2) Personale**

Lo stanziamento ammonta complessivamente a € 1.350.000, in ulteriore calo rispetto al Bilancio di previsione 2016 ed in forte diminuzione (-20,3%) rispetto al Bilancio di previsione 2014, ed è comprensivo di tutte le competenze del personale, degli oneri previdenziali ed assistenziali oltre alla quota di accantonamento al trattamento di fine rapporto e alle altre spese riconducibili al personale.

Nel calcolo sono ipotizzati i costi relativi al dimensionamento della struttura per l'attuazione del programma di attività 2017. Il personale dipendente è composto dal Segretario Generale, da 1 altro dirigente, da 4 quadri e 17 impiegati, di cui 2 a part-time.

Per il 2017 è prevista la riduzione di una unità per pensionamento, con cessazione al 31/01/2017.

Tutti i contratti dei dipendenti sono a tempo indeterminato. Ai dipendenti si applica il CCNL del terziario, Distribuzione e Servizi.

---

### 1) 3) Funzionamento

Tali spese ammontano a € 723.026 e comprendono le seguenti tipologie di spesa:

Acquisto di beni e servizi	280.130
Godimento beni di terzi	223.800
Oneri diversi di gestione	219.096
<b>Totale</b>	<b>723.026</b>

Prosegue lo sforzo teso alla riduzione quanto più possibile di tali oneri, in un'ottica di massimo contenimento dei costi (rispetto al Bilancio di previsione 2014 la riduzione è del 27,4%), a compensazione della progressiva diminuzione delle entrate.

I costi per l'acquisto di beni e servizi. Tra le spese rientrano le spese postali, telefoniche, connettività internet, materiali di consumo, manutenzioni, pulizie, utenze e spese condominiali, canoni per servizi informatici, assicurazioni, spese di vigilanza, trasporti, elaborazione stipendi, canoni di assistenza tecnica, servizi amministrativi, rimborsi spese varie dipendenti, buoni pasto, costi per la sicurezza del personale, assistenza sanitaria integrativa, ospitalità organi collegiali, rimborso spese organi collegiali, spese presidenza, spese amministrative, cancelleria, acquisto di beni strumentali inferiori a 516 euro, spese e commissioni bancarie, libri giornali e riviste, altre spese varie, oneri legali.

Sono comprese anche le seguenti voci, i cui valori massimi calcolati tenendo conto dei tagli previsti dalla manovra finanziaria per il 2011 (legge n. 122/2010) sono i seguenti :

- Studi e incarichi di consulenza occasionale: valore ulteriormente ridotto del 10% rispetto al limite di spesa 2009: euro 1.500;
- Missioni e trasferte dipendenti per attività ordinaria: euro 24.445;
- Formazione professionale: euro 1.702;
- Spese di rappresentanza e pubblicità: euro 1.428.

La voce Godimento beni di terzi comprende l'importo dei fitti delle sede di Viale Aldo Moro 62 per euro 217.600. Il contratto di locazione scade il 30/06/2021. L'importo è sensibilmente ridotto rispetto al passato, stante la riduzione degli spazi utilizzati a fronte della necessità di una significativa riduzione delle spese di funzionamento. Sono altresì compresi in tale voce i noleggi di apparecchiature e stampanti multifunzionali, per complessivi 6.200 euro.

Gli Oneri diversi di gestione comprendono le imposte previste a carico dell'esercizio, oltre il versamento dell'importo derivante dai tagli previsti dalle leggi 122/2010, 135/2012, 228/2012, 101/2013 e 89/2014 ad appositi capitoli di entrata del bilancio dello Stato, per complessivi 166.320 euro.

### B1) 4) Ammortamenti e accantonamenti

Si prevedono € 30.000, principalmente riferibili all'ammortamento di hardware e software, oltre a manutenzioni e migliorie della sede. E' altresì previsto un accantonamento prudenziale di 10.000 euro a fondo rischi, per eventuali rischi futuri, ivi compresi quelli inerenti i rilievi fatti dal MEF a seguito dell'ispezione dell'aprile 2015, relativamente ai quali è pendente un ricorso al TAR dell'Emilia-Romagna.



## **B2) Attività finanziate con la quota associativa**

La stima per iniziative di promozione finanziate con quota associativa è quantificabile in 167.000 euro.

### **B2) 1) Iniziative di promozione finanziate con quota associativa**

Ammontano complessivamente a 24.000 euro e rientrano in questa voce di spesa:

- Studi e ricerche;
- Informazione economica;
- Quote associative e contributi consortili di seguito elencati.

<b>Quote associative</b>	
Enoteca Regionale	500
Prometeia	4.000
Aiccon Associazione Italiana promozione Cultura Cooperazione e Non Profit	3.000
<b>Contributi consortili</b>	
Infocamere	2.000
Uniontrasporti	9.802
<b>Totale quote associative e contributi consortili</b>	<b>19.302</b>

Le iniziative di promozione fanno riferimento alle linee e al programma di attività per il 2017.

### **B2) 2) Studi, ricerche e indagini finanziate con quota associativa**

Nel preventivo si prevedono stanziamenti per la realizzazione dell'Osservatorio agroalimentare per complessivi euro 10.000.

### **B2) 3) Assistenza e servizi camerale finanziati con quota associativa**

Ammontano complessivamente a 133.000 euro e riguardano l'attività specializzata a supporto delle CCIAA fornita dal Servizio legale regionale, attivato con apposito appalto di servizio.

## **B3) Progetti finanziati dal Fondo perequativo**

Come evidenziato, il Comitato esecutivo dell'Unioncamere Italiana non ha ancora approvato i finanziamenti per i progetti delle diverse sezioni del Fondo di perequazione 2016. L'importo è stato stimato di euro 200.000.

## **B4) Altri progetti finanziati con risorse vincolate**

La stima per gli Altri progetti finanziati con risorse vincolate, è quantificabile in 147.100 euro. Rientrano in questa voce di spesa:

Iniziative per l'internazionalizzazione	30.800
Progetti comunitari	116.300
<b>Totale</b>	<b>147.100</b>

## **B5) Attività finanziate da altri contributi**

Lo stanziamento previsto di € 820.609 riguarda:

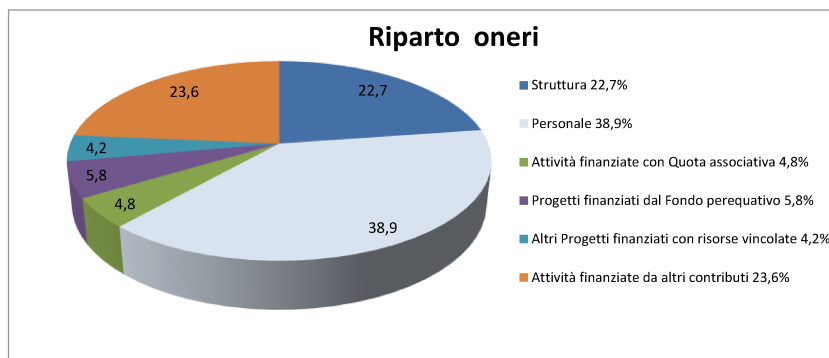
Iniziative per il turismo	516.457
Iniziative per l'informazione economica	30.000
Iniziative di supporto del sistema economico	22.000
Studi ricerche e indagini	252.152
<b>Totale</b>	<b>820.609</b>

Relativamente alle iniziative per il turismo previste in 516.457 (ad APT Servizi srl come da intesa sottoscritta per il 2016 per la promozione turistica sottoscritta con tra il sistema delle Camere di Commercio e la Regione Emilia-Romagna) è stato previsto di confermare anche per il 2017, il sostegno delle Camere ai progetti ed alle iniziative di promozione turistica realizzate tramite APT Servizi srl.

La stima dei costi delle altre iniziative riguardano l'attuazione del progetto di trasposizione sul web della rivista Econerre, che ha terminato le pubblicazioni, e l'iniziativa di servizio alle imprese agroalimentari Foodlabelcheck.

Sono confermate le attività di monitoraggio dell'economia regionale, sintetizzate nel Rapporto annuale e articolate in osservatori settoriali o tematici.

Le linee di intervento sono dettagliate nel programma di attività 2017.



## **D) Gestione Finanziaria**

I proventi relativi ad interessi attivi sono stimati complessivamente in circa euro 500.

Eventuali proventi derivanti dalla distribuzione di dividendi in società partecipate verranno contabilizzati a consuntivo, nel rispetto del requisito della prudenza.

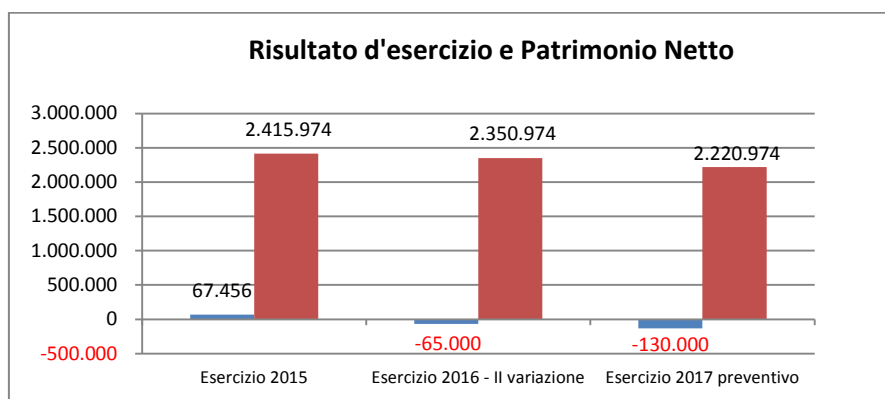
## **Stato Patrimoniale**

### Piano degli investimenti

Si prevedono investimenti per circa € 30.000, principalmente per il turnover delle attrezzature obsolete e per aggiornamento software.

## Patrimonio netto dell'associazione

Il Patrimonio netto dell'associazione risultante dal bilancio di esercizio 2015 è pari a 2.415.974. Di seguito viene rappresentata la proiezione del Patrimonio netto con la rilevazione dei risultati economici presunti al 2017.



\* \* \*

Signori Consiglieri,

il Bilancio preventivo 2017 chiude con una perdita programmata di 130.000 euro, da coprirsi utilizzando parte del patrimonio accumulato nel tempo dall'associazione. La perdita è motivata, da un lato dalla drastica riduzione della quota associativa, conseguenza del taglio del 50 per cento del diritto annuale camerale, e dall'altro, pur a fronte di importanti riduzioni nei costi di struttura, dalla scelta di continuare a destinare risorse in misura significativa per la realizzazione di iniziative, progetti ed attività.

L'entità della perdita prevista per il 2017, trova comunque ampiamente copertura dagli avanzi pregressi e potrà essere ridotta qualora venissero approvati e realizzati ulteriori progetti, nonché sviluppata ulteriormente l'attività commerciale, in quanto diverse tipologie di attività o di costo, a cominciare da quello per il personale, inserite a totale carico del bilancio troverebbero una parziale copertura sostitutiva.

Lo schema di bilancio è stato predisposto con oculatezza per quanto riguarda le spese di funzionamento della struttura, al fine di perseguire l'obiettivo di assicurare il massimo delle risorse da destinare a favore dello sviluppo economico regionale e dei servizi di supporto alle CCIAA, nel rispetto delle normative vigenti.

Per l'illustrazione delle linee di lavoro previste per il prossimo anno, si rinvia al programma di attività 2017, corredato dalle relative schede finanziarie, che prende a riferimento l'aggiornamento al triennio 2016-2018 del Documento di Linee strategiche.

Il 2017 sarà un anno particolare che dovremo affrontare con grande e rinnovato impegno, consolidando ed efficientando il rapporto tra Unione regionale e Camere associate. E' infatti l'anno che segue l'approvazione del Decreto di riordino dell'organizzazione e del finanziamento delle

---

Camere di commercio, che avranno molte meno risorse ma anche nuove funzioni con nuove sfide da affrontare sui territori e per supportare i sistemi di piccola e media impresa. Queste sfide potranno essere affrontate e vinte soltanto se sapremo confermare la coesione organizzativa ed operativa tra i vari snodi del sistema camerale che hanno finora caratterizzato il nostro agire in questa regione. Come pure sarà importante riconfigurare gli assetti organizzativi tra le nuove Camere accorpate e l'Unione regionale, quale presidio del rapporto di rinnovata e sempre più fattiva collaborazione con l'Ente Regione.

La Giunta desidera infine esprimere un sincero ringraziamento alla struttura, al Segretario Generale ed a tutti i dipendenti e collaboratori, per la professionalità e l'impegno manifestati nel dare attuazione ai programmi d'attività e nei risultati ottenuti. In attuazione del programma di attività deciso dagli amministratori, il personale ha infatti offerto un contributo prezioso per raggiungere significativi risultati, sia all'interno del sistema camerale che nell'interlocuzione con le altre strutture del sistema camerale, con gli enti pubblici in particolare con la Regione e più in generale con i soggetti associativi.

La Giunta invita pertanto ad approvare la presente relazione, il programma di attività e le relative schede finanziarie, il bilancio di previsione per l'esercizio 2017, nonché l'aliquota contributiva ordinaria, che si propone di fissare al 2,60 per cento.

Bologna, 25 ottobre 2016

Il Presidente  
Alberto Zambianchi

---

Come anticipato nelle premesse, in ottemperanza agli obblighi previsti dal Decreto 27 marzo 2013 del Ministero dell'Economia e delle Finanze, sono stati predisposti:

1. Budget economico annuale
2. Budget economico pluriennale
3. Prospetto delle previsioni di entrata e di spesa articolato per Missioni e Programmi
4. Piano degli indicatori e dei risultati attesi di Bilancio

UNIONCAMERE EMILIA-ROMAGNA - BUDGET ECONOMICO ANNUALE (art. 2 comma 3 D.M. 27.03.2013)				
	2017		2016	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale				
a) contributo ordinario dello stato		-		-
b) corrispettivi da contratto di servizio		-		-
b1) con lo Stato	-		-	
b2) con le Regioni	-		-	
b3) con altri enti pubblici	-		-	
3. Prospetto delle previsioni di entrata e di spesa articolato per Missioni e Programmi	-		-	
c) contributi in conto esercizio		3.180.235		3.171.949
4. Piano degli indicatori e dei risultati attesi di Bilancio	-		-	
c2) contributi da Regione	-		-	
c3) contributi da altri enti pubblici	2.899.373		3.083.987	
c4) contributi dall'Unione Europea	280.862		87.962	
d) contributi da privati		-		-
e) proventi fiscali e parafiscali		-		-
f) ricavi x cessione di prodotti e prestazioni servizi		163.000		83.005
2) variazione delle riman. prod. in corso lavorazione, semilav. e finiti		-		-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione		-		-
4) incremento di immobili per lavori interni		-		-
5) altri ricavi e proventi		-		50
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio	-		-	
b) altri ricavi e proventi	-		50	
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		<b>3.343.235</b>		<b>3.255.004</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci		1.000		1.000
7) per servizi		1.639.839		1.659.184
a) erogazione di servizi istituzionali	1.334.709		1.339.004	
b) acquisizione di servizi	277.630		269.830	
c) consulenze collaborazioni altre prestazioni lavoro	1.500		1.350	
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	26.000		49.000	
8) per godimento beni di terzi		223.800		227.800
9) per il personale		1.350.000		1.400.000
a) salari e stipendi	977.500		1.015.000	
b) oneri sociali	292.000		301.300	
c) trattamento fine rapporto	78.000		81.000	
d) trattamento di quiescenza e simili	-		-	
e) altri costi	2.500		2.700	
10) ammortamenti e svalutazioni		30.000		50.000
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	10.000		25.000	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	20.000		25.000	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-		-	
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	-		-	
11) variazioni delle riman. materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		-		-
12) accantonamento per rischi		-		-
13) altri accantonamenti		10.000		-
14) oneri diversi di gestione		219.096		219.020

a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	166.320		166.320	
b) altri oneri diversi di gestione	52.776		52.700	
<b>Totale costi (B)</b>		<b>3.473.735</b>		<b>3.557.004</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>- 130.500</b>		<b>- 302.000</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate				
16) altri proventi finanziari		500		2.000
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti		-		-
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		-		-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	500		2.000	
17) interessi ed altri oneri finanziari				
a) interessi passivi				
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) altri interessi ed oneri finanziari				
17 bis) utili e perdite su cambi				
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15 +16-17 +-17 bis)</b>		<b>500</b>		<b>2.000</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
18) rivalutazioni		-		-
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
19) svalutazioni		-		-
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-		-	
<b>Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
<b>D) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>				
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)		-		-
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		-		-
<b>Totale delle partite straordinarie (20 - 21)</b>				
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>- 130.000</b>		<b>- 300.000</b>
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate				
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>- 130.000</b>		<b>- 300.000</b>
Utilizzo avanzi di gestione esercizi precedenti		130.000		300.000
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>		<b>0</b>		<b>0</b>

**UNIONCAMERE EMILIA-ROMAGNA BUDGET ECONOMICO PLURIENNALE (art. 1 c. 2 D.M. 27.03.2013)**

	2017		2018		2019	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	-	-				
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale	-	-				
	-	-				
a) contributo ordinario dello stato	-	-		-		-
b) corrispettivi da contratto di servizio	-	-		-		-
b1) con lo Stato	-	-		-		-
b2) con le Regioni	-	-		-		-
b3) con altri enti pubblici	-	-		-		-
3. Prospetto delle previsioni di entrata e di spesa articolato per Missioni e Programmi	-	-		-		-
c) contributi in conto esercizio	-	3.180.235		3.205.000		3.355.000
4. Piano degli indicatori e dei risultati attesi di Bilancio	-	-		-		-
c2) contributi da Regione	-	-	25.000		148.000	
c3) contributi da altri enti pubblici	2.899.373	-	2.880.000		2.915.000	
c4) contributi dall'Unione Europea	280.862	-	300.000		292.000	
d) contributi da privati	-	-		-		-
e) proventi fiscali e parafiscali	-	-		-		-
f) ricavi x cessione di prodotti e prestazioni servizi	-	163.000		235.000		285.000
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso lavorazione, semilavorati e finiti	-	-		-		-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-		-		-
4) incremento di immobili per lavori interni	-	-		-		-
5) altri ricavi e proventi	-	-		-		-
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio	-	-		-		-
b) altri ricavi e proventi	-	-		-		-
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>-</b>	<b>3.343.235</b>		<b>3.440.000</b>		<b>3.640.000</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>	-	-				
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	-	1.000		1.000		1.000
7) per servizi	-	1.639.839		1.651.200		1.951.200
a) erogazione di servizi istituzionali	1.334.709	-	1.350.070		1.650.070	
b) acquisizione di servizi	277.630	-	273.630		273.630	
c) consulenze collaborazioni altre prestazioni lavoro	1.500	-	1.500		1.500	
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	26.000	-	26.000		26.000	
8) per godimento beni di terzi	-	223.800		223.800		223.800
9) per il personale	-	1.350.000		1.300.000		1.200.000
a) salari e stipendi	977.500	-	940.000		868.000	
b) oneri sociali	292.000	-	281.500		259.500	
c) trattamento fine rapporto	78.000	-	76.000		70.000	
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-	-		-	
e) altri costi	2.500	-	2.500		2.500	
10) ammortamenti e svalutazioni	-	30.000		30.000		30.000
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	10.000	-	10.000		10.000	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	20.000	-	20.000		20.000	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-		-	
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	-	-	-		-	
11) variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	-		-		-
12) accantonamento per rischi	-	-		-		-
13) altri accantonamenti	-	10.000		10.000		10.000
14) oneri diversi di gestione	-	219.096		225.000		225.000



a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	166.320	-	166.320		166.320	
b) altri oneri diversi di gestione	52.776	-	58.680		58.680	
<b>Totale costi (B)</b>	-	<b>3.473.735</b>		<b>3.441.000</b>		<b>3.641.000</b>
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	-	<b>- 130.500</b>		<b>- 1.000</b>		<b>- 1.000</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	-	-				
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate	-	-				
16) altri proventi finanziari	-	500		1.000		1.000
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	-	-	-		-	
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-	-		-	
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-				
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti	500	-	1.000		1.000	
17) interessi ed altri oneri finanziari	-	-				
a) interessi passivi	-	-				
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate	-	-				
c) altri interessi ed oneri finanziari	-	-				
17 bis) utili e perdite su cambi	-	-				
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +/- 17 bis)</b>	-	<b>500</b>		<b>1.000</b>		<b>1.000</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-	-				
18) rivalutazioni	-	-		-		-
a) di partecipazioni	-	-				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-				
19) svalutazioni	-	-		-		-
a) di partecipazioni	-	-				
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-	-		-	
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-	-		-	
<b>Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)</b>	-	-		-		-
<b>D) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>	-	-				
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrिवibili al n.5)	-	-		-		-
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrिवibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti	-	-		-		-
<b>Totale delle partite straordinarie (20 - 21)</b>	-	-				
<b>Risultato prima delle imposte</b>	-	<b>- 130.000</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate	-	-				
<b>AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO</b>	-	<b>- 130.000</b>		<b>-</b>		<b>-</b>
	-	-				
Utilizzo avanzi di gestione esercizi precedenti	0	130.000		-		-
<b>TOTALE A PAREGGIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>

UNIONCAMERE EMILIA-ROMAGNA -PREVISIONI DI ENTRATA (art. 9 c.1 D.M. 27.03.2013) -BILANCIO PREVENTIVO 2017

ENTRATE

LIVELLO	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
I	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	
II	Trasferimenti correnti	2.963.753
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	2.755.353
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	208.400
I	<b>ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</b>	
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	195.747
III	Vendita di beni	
III	Vendita di servizi	195.747
III	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	
II	Interessi attivi	-
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	-
III	Interessi attivi da titoli o finanziamenti medio - lungo termine	-
III	Altri interessi attivi	500
II	Altre entrate da redditi di capitale	-
III	Rendimenti da fondi comuni d'investimento	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	
III	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzi	
III	Altre entrate da redditi di capitale	
II	Rimborsi e altre entrate correnti	-
III	Indennizzi da assicurazione	
III	Rimborsi in entrata	
III	Altre entrate correnti n.a.c.	-
I	<b>ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	
II	Contributi agli investimenti	
III	Contributi agli investimenti da Amministrazioni pubbliche	
II	Trasferimenti in conto capitale	
I	<b>ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	
II	Alienazione di attivita' finanziarie	-
III	Alienazione di titolo obbligazionari a breve termine	-
II	Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	
III	Prelievi da depositi bancari	
I	<b>ACCENSIONE PRESTITI</b>	
I	<b>ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE</b>	
I	<b>ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	
	<b>PREVISIONE TOTALE DI ENTRATA</b>	<b>3.160.000</b>

## UNIONCAMERE EMILIA-ROMAGNA - PREVISIONI DI SPESA COMPLESSIVA (art. 9 c.1 D.M. 27.03.2013) - BILANCIO PREVENTIVO 2017

## USCITE

		011	016	032	032	
		Competitività e sviluppo delle imprese	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni	
		005	005	002	003	
LIVELLO	DESCRIZIONE VOCE	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	TOTALE SPESE
		4	4	1	1	
		AFFARI ECONOMICI	AFFARI ECONOMICI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	
		1	1	1	3	
		Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziaria e fiscale e affari esteri	Servizi generali	
I	<b>SPESE CORRENTI</b>	<b>2.243.377</b>	<b>387.408</b>	<b>26.000</b>	<b>773.215</b>	<b>3.430.000</b>
II	<b>REDDITI DA LAVORO DIPENDENTE</b>	<b>651.000</b>	<b>248.949</b>	-	<b>369.551</b>	<b>1.269.500</b>
III	Retribuzioni lorde	501.262	191.688	-	284.550	977.500
III	Contributi sociali a carico dell'ente	149.738	57.261	-	85.001	292.000
II	<b>IMPOSTE E TASSE</b>	-	-	-	<b>217.320</b>	<b>217.320</b>
II	<b>ACQUISTO DI BENI E SERVIZI</b>	<b>513</b>	<b>196</b>	-	<b>291</b>	<b>1.000</b>
III	Acquisto di beni non sanitari	513	196	-	291	1.000
III	Acquisto di servizi non sanitari	1.550.876	136.302	-	143.142	1.830.320
II	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>	-	-	-	<b>40.000</b>	<b>40.000</b>
III	Contributi e trasferimenti a Amministrazioni pubbliche	-	-	-	40.000	40.000
II	<b>Interessi passivi</b>	-	-	-	-	-
III	Interessi passivi su Mutui e altri finanziamenti	-	-	-	-	-
II	<b>Altre spese correnti</b>	<b>40.988</b>	<b>1.961</b>	<b>26.000</b>	<b>2.911</b>	<b>71.860</b>
III	Fondi di riserva e altri accantonamenti	-	-	-	-	-
III	Premi di assicurazione	5.128	1.961	-	2.911	10.000
III	Altre spese correnti n.a.c.	-	-	26.000	-	26.000
I	<b>SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	-	-	-	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>
II	<b>INVESTIMENTI FISSI LORDI E ACQUISTO DI TERRENI</b>	-	-	-	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>
III	BENI MATERIALI	-	-	-	10.000	10.000
III	BENI IMMATERIALI	-	-	-	20.000	20.000
III	ALTRE SPESE IN CONTO CAPITALE	-	-	-	-	-
I	<b>SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-	-	-	-	-
II	<b>ACQUISIZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>	-	-	-	-	-
III	Acquisizioni di partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale	-	-	-	-	-
III	Acquisizione di quote Fondi comuni di investimento	-	-	-	-	-
III	Acquisizione di titoli obbligazionari a breve termine	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE GENERALE DELLE USCITE</b>	<b>2.243.377</b>	<b>387.408</b>	<b>26.000</b>	<b>803.215</b>	<b>3.460.000</b>

## INDICATORI 2017

### 011 - COMPETITIVITA' E SVILUPPO DELLE IMPRESE

005 - REGOLAMENTAZIONE, INCENTIVAZIONE DEI SETTORI IMPRENDITORIALI, RIASSETTI INDUSTRIALI, SPERIMENTAZIONE TECNOLOGICA, LOTTA ALLA CONTRAFFAZIONE, TUTELA DELLA PROPRIETA' INDUSTRIALE

INDICATORE	TIPOLOGIA	UNITA' DI MISURA	ALGORITMO DI CALCOLO	FONTE	COSA MISURA
Livello di copertura dei settori economici mediante indagini statistiche	Efficienza	%	Numero di settori per cui è stata realizzata almeno un'indagine statistica nell'anno "n" / Totale settori economici interessati (Agricoltura, Artigianato, Commercio, Industria, Cooperazione, Terzo settore)	Rilevazione interna UR	Misura la copertura dei settori economici mediante indagini statistiche effettuate dall'Unione regionale
Grado di diffusione del programma comune per la gestione associata del monitoraggio dell'economia e della statistica	Efficacia	%	Iniziative (convegni, seminari, pubblicazioni, ecc) realizzate dalle CCIAA che si basano su su indagini curate della UR nell'anno "n" / Totale iniziative tematiche realizzate dalle CCIAA nell'anno "n"	Rilevazione interna UR	Misura il grado di "utilizzo" da parte delle CCIAA delle indagini effettuate dalla UR inserite nel programma comune per sperimentare la gestione associata di studi e statistica
Volume medio di attività gestita dal personale addetto al Centro studi	Efficienza	Numero	N° di pubblicazioni, studi e ricerche realizzate nell'anno "n" / Personale (espresso in FTE) impiegato nell'ufficio studi nell'anno "n"	Rilevazione interna UR	Misura l'efficienza con cui l'UR gestisce il servizio di pubblicazioni statistiche e di analisi dell'economia regionale
Incidenza del personale dedicato alle attività del Centro studi	Qualità	%	Personale (espresso in FTE) impiegato nell'ufficio studi nell'anno "n" / Personale (espresso in FTE) impiegato nell'anno "n"	Rilevazione interna UR	Misura l'impegno dell'UR nell'offrire servizi relativi all'attività del Centro Studi

### 016 - COMMERCIO INTERNAZIONALE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA PRODUTTIVO

005 - SOSTEGNO ALL'INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE IMPRESE E PROMOZIONE DEL MADE IN ITALY

INDICATORE	TIPOLOGIA	UNITA' DI MISURA	ALGORITMO DI CALCOLO	FONTE	COSA MISURA
Grado di adesione delle imprese agli interventi integrati promossi dall'UR di internazionalizzazione	Efficacia	Numero	Totale imprese aderenti alle iniziative di internazionalizzazione realizzate dall'UR / Totale iniziative di internazionalizzazione realizzate dall'UR nell'anno "n"	Rilevazione interna UR	Misura il numero medio di imprese che partecipano alle iniziative in materia di internazionalizzazione da parte dell'UR
Capacità dell'UR di attirare risorse di cofinanziamento per progetti integrati di internazionalizzazione	Volume	%	Volume di cofinanziamenti concessi alla UR per progetti integrati di internazionalizzazione nell'anno "n" / Volume totale cofinanziamenti concessi all'UR nell'anno "n"	Rilevazione interna UR	Misura la capacità di sviluppare partnership e relazioni con altri soggetti in materia di internazionalizzazione rispetto alle altre linee di attività
Incidenza personale dedicato alle attività di internazionalizzazione	Qualità	%	Personale (espresso in FTE) impiegato in attività di internazionalizzazione nell'anno "n" / Personale (espresso in FTE) impiegato nell'anno "n"	Rilevazione interna UR	Misura l'impegno dell'UR nell'offrire servizi di internazionalizzazione

**032 - SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE**

004 - SERVIZI GENERALI, FORMATIVI ED APPROVIGIONAMENTI PER LE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE

INDICATORE	TIPOLOGIA	UNITA' DI MISURA	ALGORITMO DI CALCOLO	FONTE	COSA MISURA
Volume medio di attività formativa per il personale camerale	Qualità	Numero	Totale delle ore di formazione realizzate dall'UR per il personale di CCIAA ER nell'anno "n"/N° totale dipendenti camerale regionali nell'anno "n"	Rilevazione interna UR	Misura l'impegno dell'Unione regionale per acquisire/sviluppare conoscenze/competenze e capacità connesse all'attività lavorativa del personale camerale

**INDICATORI ECONOMICO PATRIMONIALI (TRASVERSALI)**

INDICATORE	TIPOLOGIA	UNITA' DI MISURA	ALGORITMO DI CALCOLO	FONTE	COSA MISURA
Incidenza costi strutturali	Economico patrimoniale	%	Oneri di struttura/Totale Oneri di gestione corrente	Bilancio d'esercizio	Misura la capacità dell'UR di destinare risorse per interventi a favore delle Camere
Incidenza delle entrate per servizi	Economico patrimoniale	%	Proventi da cofinanziamenti progetti e da gestione di servizi commerciali /Totale proventi gestione corrente	Bilancio d'esercizio	Misura la capacità dell'UR di reperire autonomamente risorse dal mercato