



Unioncamere
Veneto

Linee di lavoro integrate e programmi congiunti in Veneto: Il progetto GASS

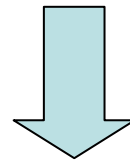
Serafino Pitingaro | Centro Studi Unioncamere Veneto

Bologna, 8 luglio 2014

La gestione associata degli Osservatori economici delle Camere di Commercio

Nell'ambito del processo di autoriforma del sistema camerale italiano, **gli Osservatori economici rientrano tra le funzioni camerali che dovranno essere svolte a livello regionale/interregionale**, con l'obiettivo di contenere i costi e realizzare quelle economie di scala e di specializzazione indispensabili al migliore svolgimento delle attività istituzionali.

Per rispondere a tale necessità, **i SG delle Camere di Commercio hanno incaricato il Centro Studi Unioncamere Veneto di elaborare un proposta progettuale** per gestire in forma associata le attività di osservatorio, ricerca e informazione economica svolte dagli uffici studi e statistica delle Camere di Commercio.



Progetto GASS (Gestione Associata Studi e Statistica)

Ipotesi di gestione associata per il Veneto

I presupposti condivisi tra gruppo uffici studi e statistica sono 2:

- 1) la gestione associata non vuol dire accentrare tutte le funzioni presso un'unica CCIAA oppure presso Unioncamere regionale
- 2) la gestione associata significa "regionalizzare" le funzioni, coinvolgendo tutte le CCIAA e UNIONCAMERE regionale

COME?

→ **un sistema policentrico (network), dove ciascun punto della rete (CCIAA/UNIONCAMERE) diventa referente di una funzione/attività specifica a beneficio degli altri punti della rete**

Sulla base di una **mappatura delle funzioni/attività e delle competenze professionali** rilevate nelle diverse CCIAA, è stata elaborata un'**ipotesi regionale di gestione associata delle funzioni studi e statistica.**

Lo sviluppo del progetto GASS



Elenco dei task individuati

- 1. Sportello e brokeraggio informativo**
- 2. Rilevazioni SISTAN**
- 3. Prezzi**
- 4. Congiuntura**
- 5. Demografia di impresa**
- 6. Internazionalizzazione**
- 7. Bilanci/credito**
- 8. Finanza pubblica e fiscalità**
- 9. Indagini e linee di ricerca ad hoc**
- 10. Centrale acquisti**

Ipotesi di task per CCIAA capofila

- | | |
|---|----------------------------------|
| 1. Sportello e brokeraggio informativo | CCIAA Venezia |
| 2. Rilevazioni SISTAN | CCIAA Padova (Statistica-Prezzi) |
| 3. Prezzi (opere edili) | CCIAA Vicenza |
| 4. Congiuntura | UNIONCAMERE |
| 5. Demografia di impresa | CCIAA Padova (Studi) |
| 6. Internazionalizzazione | CCIAA Verona |
| 7. Bilanci/credito | CCIAA Treviso |
| 8. Finanza pubblica e fiscalità | UNIONCAMERE |
| 10. Centrale acquisti | UNIONCAMERE |
| 9. Indagini e linee di ricerca ad hoc | da definire |

Ipotesi di gestione associata

Questa ipotesi di gestione associata presuppone che:

- a) **la CCIAA capofila assuma il coordinamento della task assegnata e insieme definisca un piano di lavoro di massima, da condividere;**
- b) **le altre CCIAA facciano partecipare alla task il proprio personale, per competenze funzionali**
- c) **ogni task attui il piano di lavoro e lo declini in un dispositivo organizzativo** (*modalità di interazione fra colleghi, chi fa cosa rispetto ai livelli di servizio, standard da assicurare, compatibilità delle funzioni trasversali con i carichi dei singoli uffici, etc.*)
- d) **ogni task operi al servizio di tutte le CCIAA del Veneto, ma all'interno di un "mandato" condiviso** (*il piano di lavoro*)
- e) **UNIONCAMERE venga dotata di risorse aggiuntive per la gestione degli acquisti centralizzati funzionali agli obiettivi delle singole task.**

Task già attive

3. Prezzi (per il momento solo Prezzario opere edili)

4. Congiuntura

Task da sperimentare (dal 1/1/2014)

1. Sportello e Brokeraggio informativo

2. Rilevazioni SISTAN

10. Centrale acquisti

Task 3: Prezzi

Gruppo di lavoro "Prezzario Opere Edili"

- **Diego Rebesco (CCIAA VI)**
- **Daniela Mazzotta/Natale Rodà (CCIAA VR)**
- **Silvana Russo (CCIAA TV)**
- **Rossella Testi (CCIAA PD)**
- **Paolo Bordin (CCIAA RO)**
- **Mario Feltrin/Franco Bonaldo (CCIAA VE)**
- **Mirco Avanzo/Valentina Montesarchio (UNIONCAMERE)**

2. Gruppo di lavoro Borsa Merci (da attivare)

3. Gruppo di lavoro Deposito Listini (da attivare)

Task 4: Congiuntura

Gruppo di lavoro "Congiuntura"

- Antonella Trevisanato/Giulia Pavan (UNIONCAMERE)
- Diego Rebesco/Stefano Siddi (CCIAA VI)
- Stefania Crozzoletti (CCIAA VR)
- Federico Callegari/Meri Dalla Libera (CCIAA TV)
- Giampaolo Redivo (CCIAA PD)
- Paolo Bordin/Monica Guariento (CCIAA RO)
- Chiara Grapputo (CCIAA VE)
- Paola Menazza (CCIAA BL)

Task 1: Sportello e brokeraggio informativo

L'obiettivo è duplice:

- a) **mantenere un presidio sul territorio per dialogare con soggetti e istituzioni locali,**
- b) **gestire le richieste dati in modo coordinato CCIAA-UNIONCAMERE, creando un network tra i referenti provinciali e regionale**

Per il punto b) sono state individuate 3 tipologie di richieste:

- 1. Semplici, con info disponibili già sui siti web**
- 2. Standard, con info elaborate a livello comunale/provinciale**
- 3. Complesse, che riguardano più province e/o intera regione**

Questa segmentazione dell'offerta potrebbe portarci anche a definire una politica armonizzata di pricing; la terza tipologia di richieste (spesso fatte da imprese e società di consulenza) merita infatti che possa essere valorizzata in termini di mercato.

Ciò permetterebbe inoltre un'interazione ancora più virtuosa con Infocamere sull' "alto di gamma" dell'offerta statistica camerale

Task 2: Rilevazioni **SISTAN**

L'obiettivo è quello di sperimentare in forma associata:

- 1. Rilevazione GDO** (per MISE)
- 2. Rilevazione prezzi agricoli** (per Istat)
- 3. Rilevazione consistenza bestiame** (per Istat)

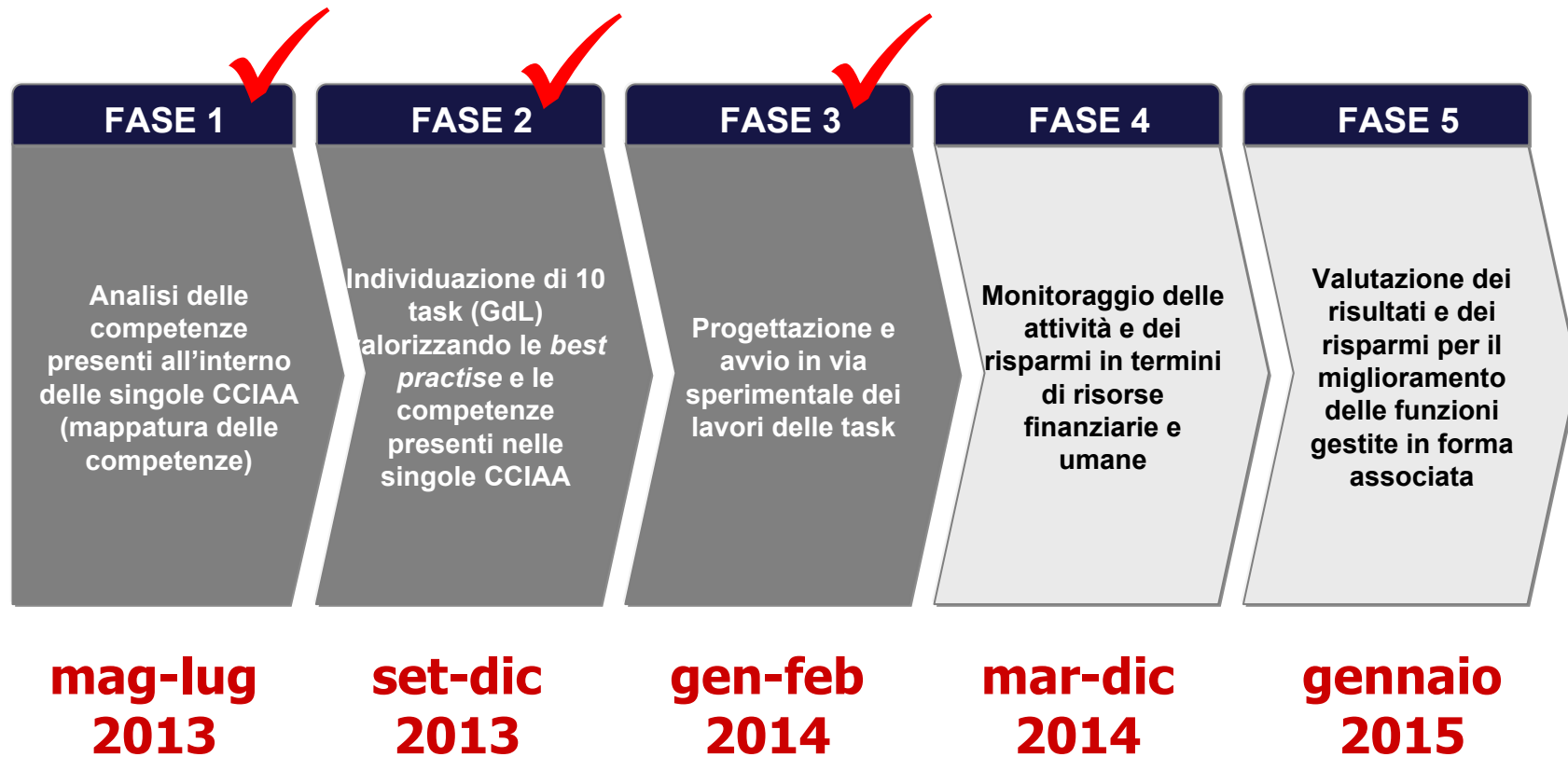
Task 10: Centrale acquisti

L'obiettivo è quello di sperimentare in forma associata:

- 1. acquisto Ri-Trend**
- 2. acquisto InBalance**
- 3. acquisto altre BD**
- 4. acquisto elaborazioni ad hoc da Infocamere**

Gli acquisti verrebbero effettuati a livello regionale da UNIONCAMERE, in modo da evitare duplicazioni di costi e di pratiche amministrative (delibere, ecc.)

Piano di lavoro previsto nel progetto



Risultati attesi

Questa ipotesi di gestione associata porterebbe ad un **risparmio** in termini di:

- a) **risorse finanziarie** (→ recupero costi ottimizzabili dalla gestione associata)
- b) **risorse umane** (→ recupero personale da assegnare ad altri servizi).

Al termine del **primo anno di sperimentazione (31 dicembre 2014):**

- a) **gli acquisti centralizzati porterebbero ad una riduzione delle spese in banche dati pari a 50 mila euro rispetto al bilancio consuntivo 2013;**
- b) **la razionalizzazione delle attività di analisi e ricerca porterebbe ad una riduzione pari al 10% del personale rispetto alla consistenza registrata al 31.12.2013.**

Valutazione dei risultati

Nel corso del 2014 verrà effettuato un monitoraggio delle attività e dei risparmi in termini di risorse finanziarie e umane basato sull'analisi di alcuni indicatori di performance (da costruire e testare).

Al termine del primo anno di sperimentazione (gennaio 2015) verrà effettuata una valutazione dei risultati e dei risparmi per il miglioramento delle funzioni gestite in forma associata.

Sulla base dei risultati ottenuti sia in termini di efficienza, efficacia e sostenibilità, si valuterà in seno al CSG se proseguire o meno con il progetto.

Conclusioni

A seguito dell'accelerazione della proposta di riforma del sistema camerale avanzata dal governo Renzi, il progetto GASS ha subito una battuta d'arresto.

Il nuovo obiettivo del progetto GASS potrebbe essere quello di individuare e salvaguardare alcuni "filoni" comuni di lavoro (anche interregionali tra diverse Unioni regionali) da mettere in rete, al fine di continuare a fornire gli strumenti per meglio orientare gli interventi pubblici ed elevare la competitività del sistema delle imprese e del territorio.

Si tratta di recuperare gli obiettivi che avevano spinto le Camere di Commercio del Veneto a creare nel 1965 un **Centro Regionale Veneto dell'Unione delle Camere di Commercio** accogliendo anche l'invito del **Ministro per l'Industria on. Andreotti** nel quadro degli obiettivi generali della programmazione e dello sviluppo delle future Regioni:

[...] offrire agli operatori pubblici quelle conoscenze necessarie ad un loro più razionale e dinamico comportamento [...].

estratto da Unioncamere Veneto (1968), "Relazione sulla situazione economica del Veneto nel 1967", Venezia.

Grazie per l'attenzione

serafino.pitingaro@ven.camcom.it
@pitingaros