

Cooperazione 4.0

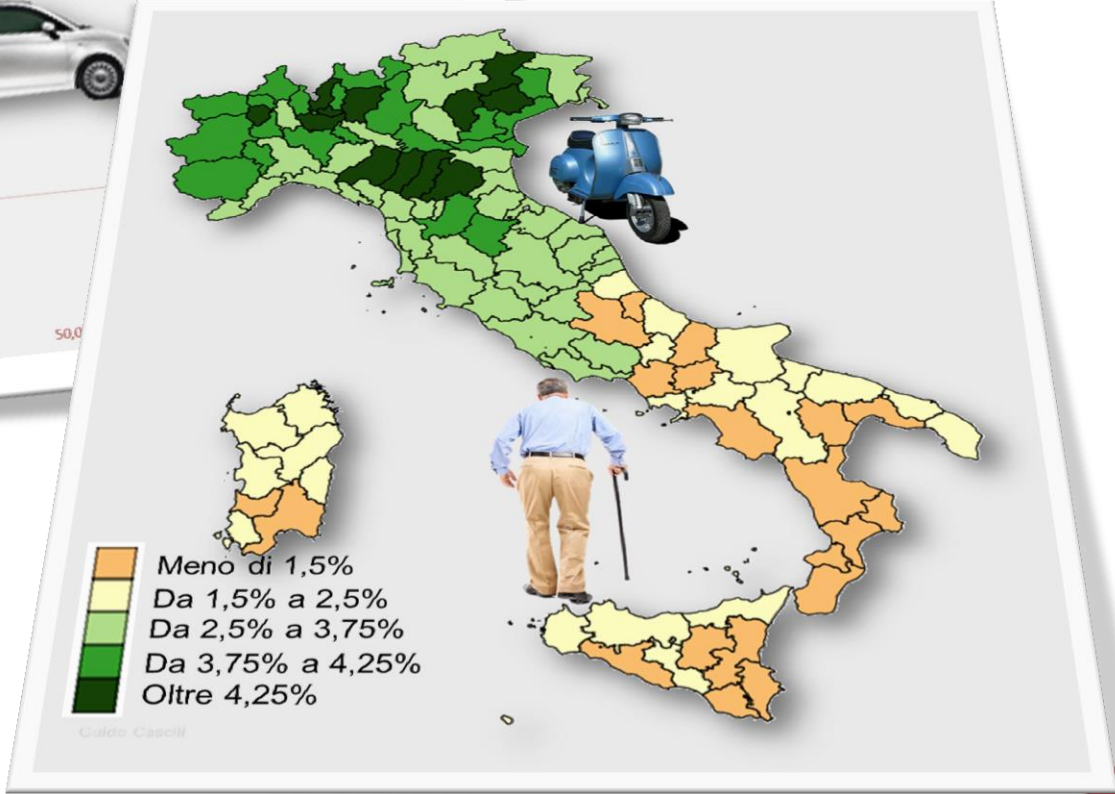
I numeri di oggi, le traiettorie di domani

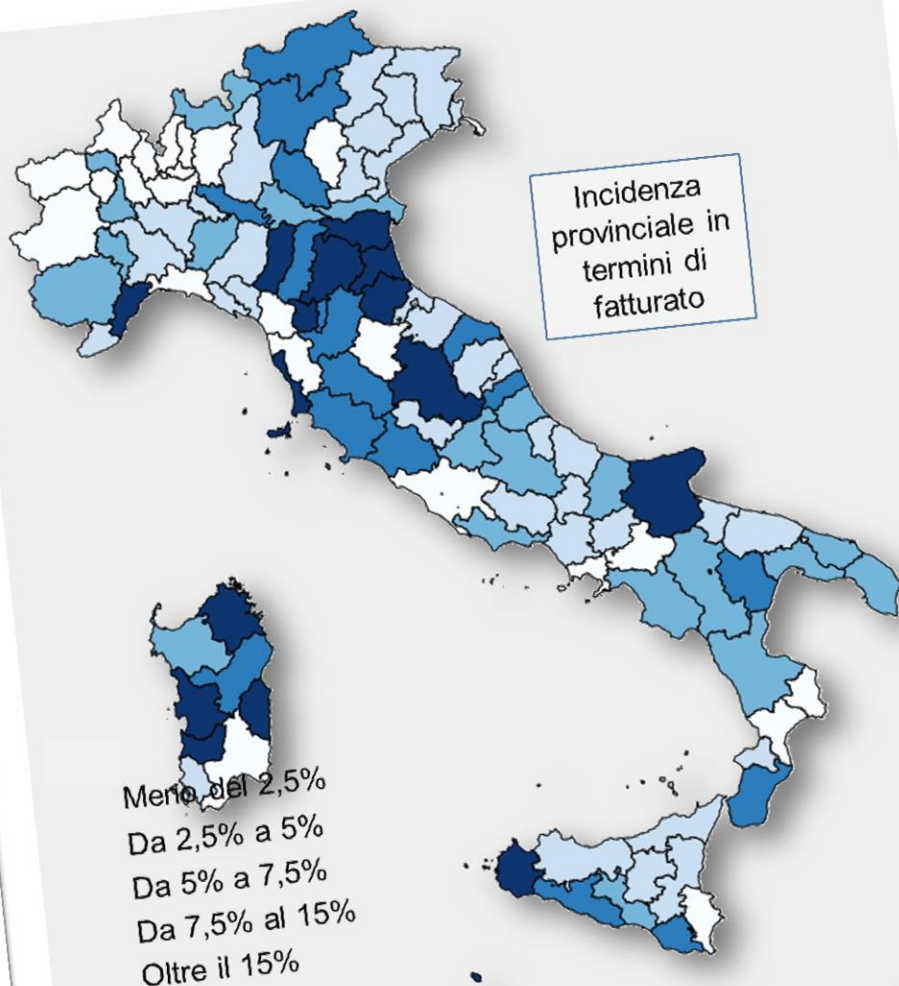




...l'Italia continuerà a viaggiare in bicicletta

...l'Emilia-Romagna girerà in vespa





COOPERATIVE ATTIVE

ITALIA	79.974
Emilia-Rom.	5.154

6%

ADDETTI COOP. (fonte INPS)

ITALIA	1.521.501
Emilia-Rom.	227.711

15%

FATTURATO COOPERATIVE

ITALIA	107 mld.
Emilia-Rom.	37 mld.

35%

Il **16,5%** del fatturato delle società di capitale dell'Emilia-Romagna è fatto da cooperative.

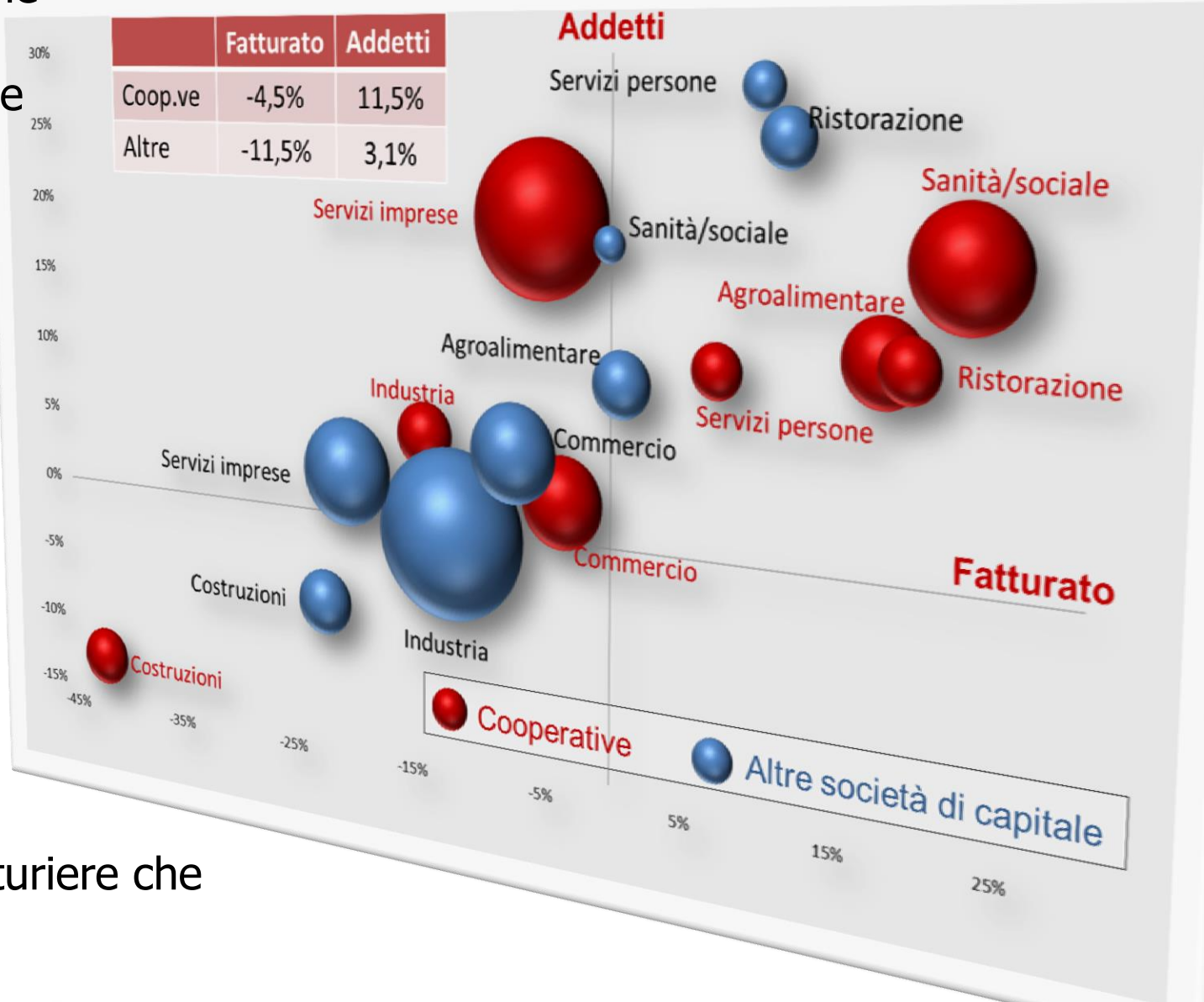
15 delle prime 30 società regionali sono cooperative

Cartoline dalla puntata precedente. La cooperazione negli anni della crisi

1) La cooperazione ha tenuto meglio delle altre imprese negli anni della crisi

2) Crescono le filiere legate al wellness (cura e benessere della persona) e ICT

3) Maggiori difficoltà per le costruzioni e le imprese manifatturiere che non esportano



La mappa della cooperazione mondiale

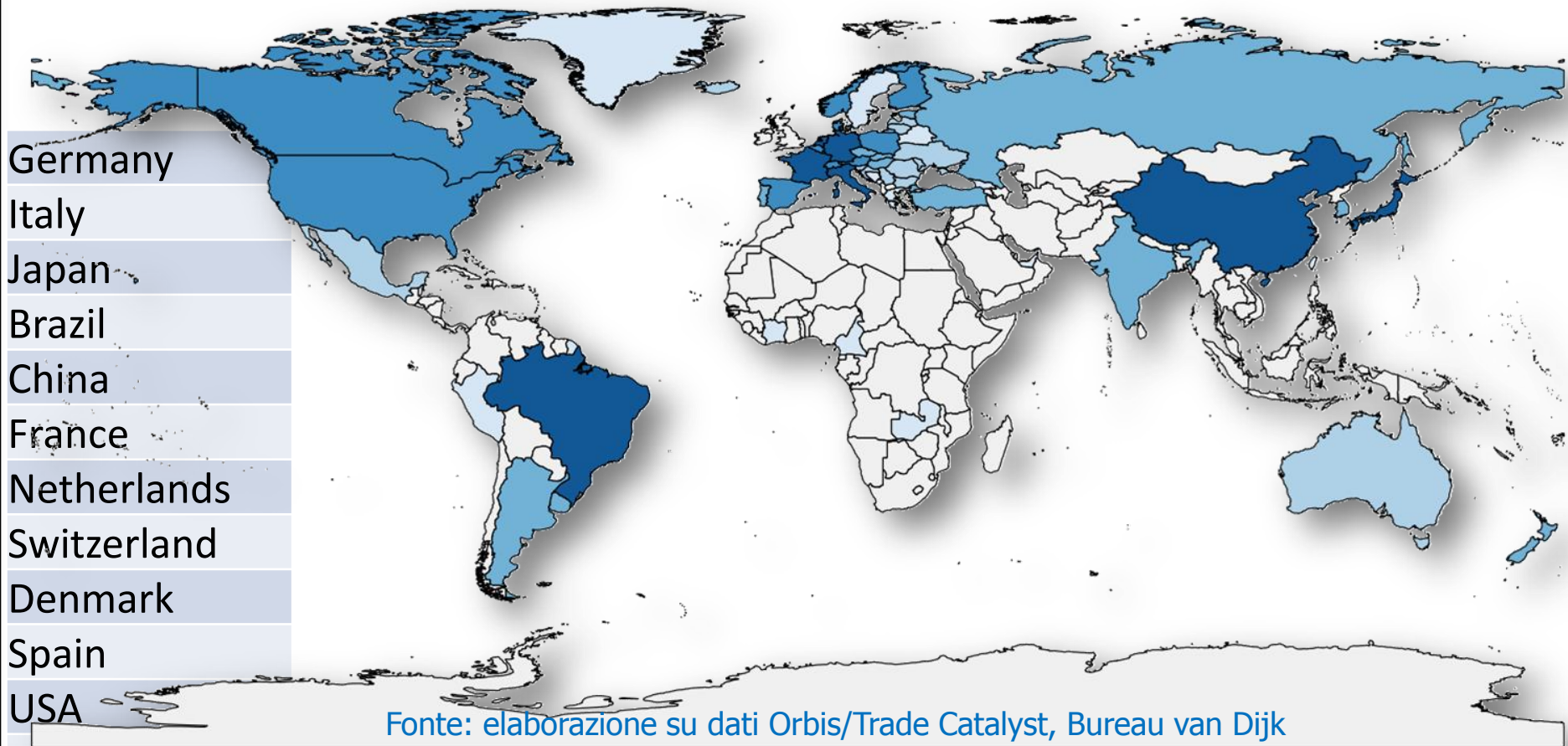
Oltre **750mila** coop.ve mondiali depositano il bilancio



171mila coop.ve con fatturato 2014



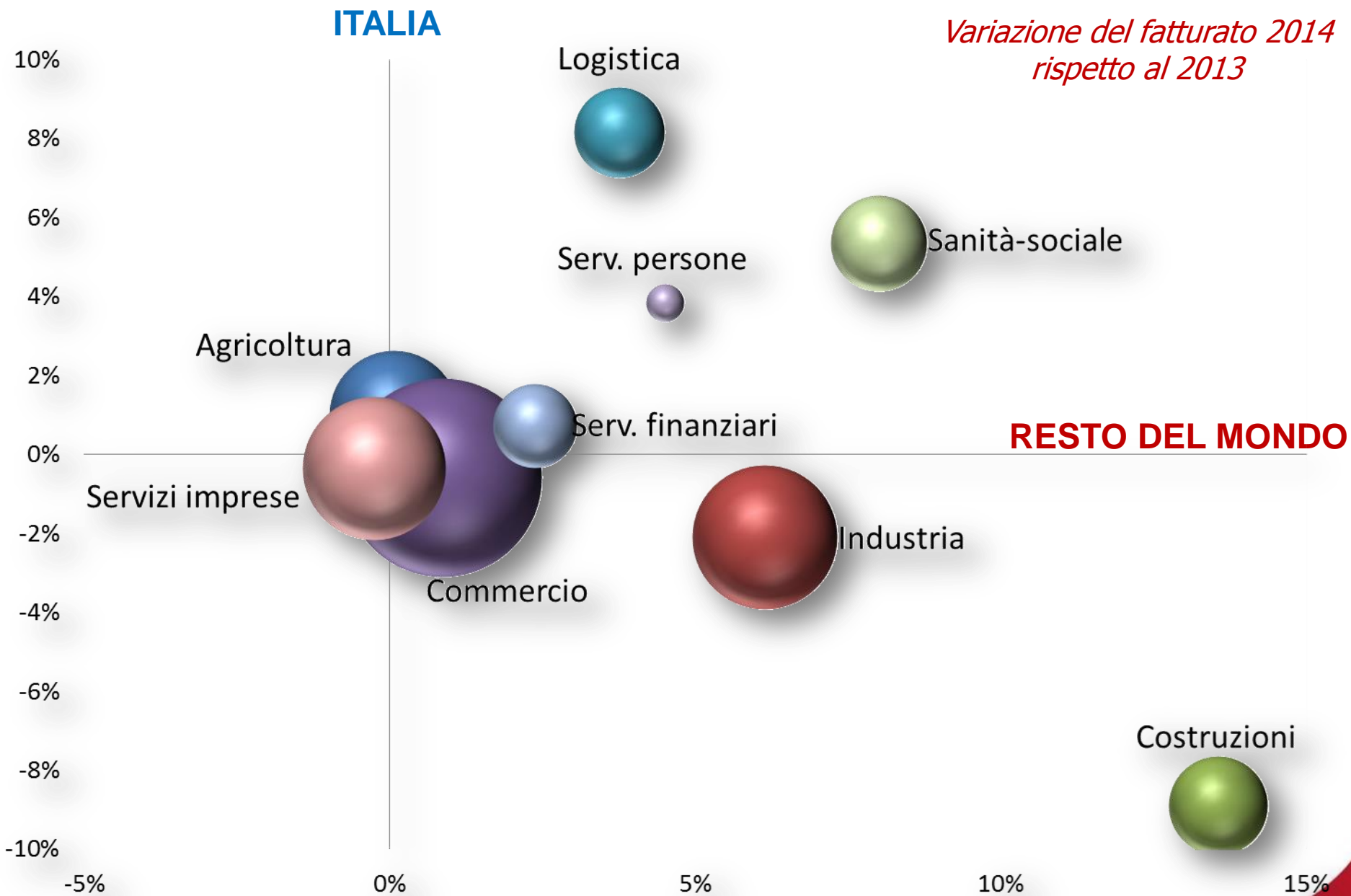
1.081 miliardi di fatturato



Fonte: elaborazione su dati Orbis/Trade Catalyst, Bureau van Dijk

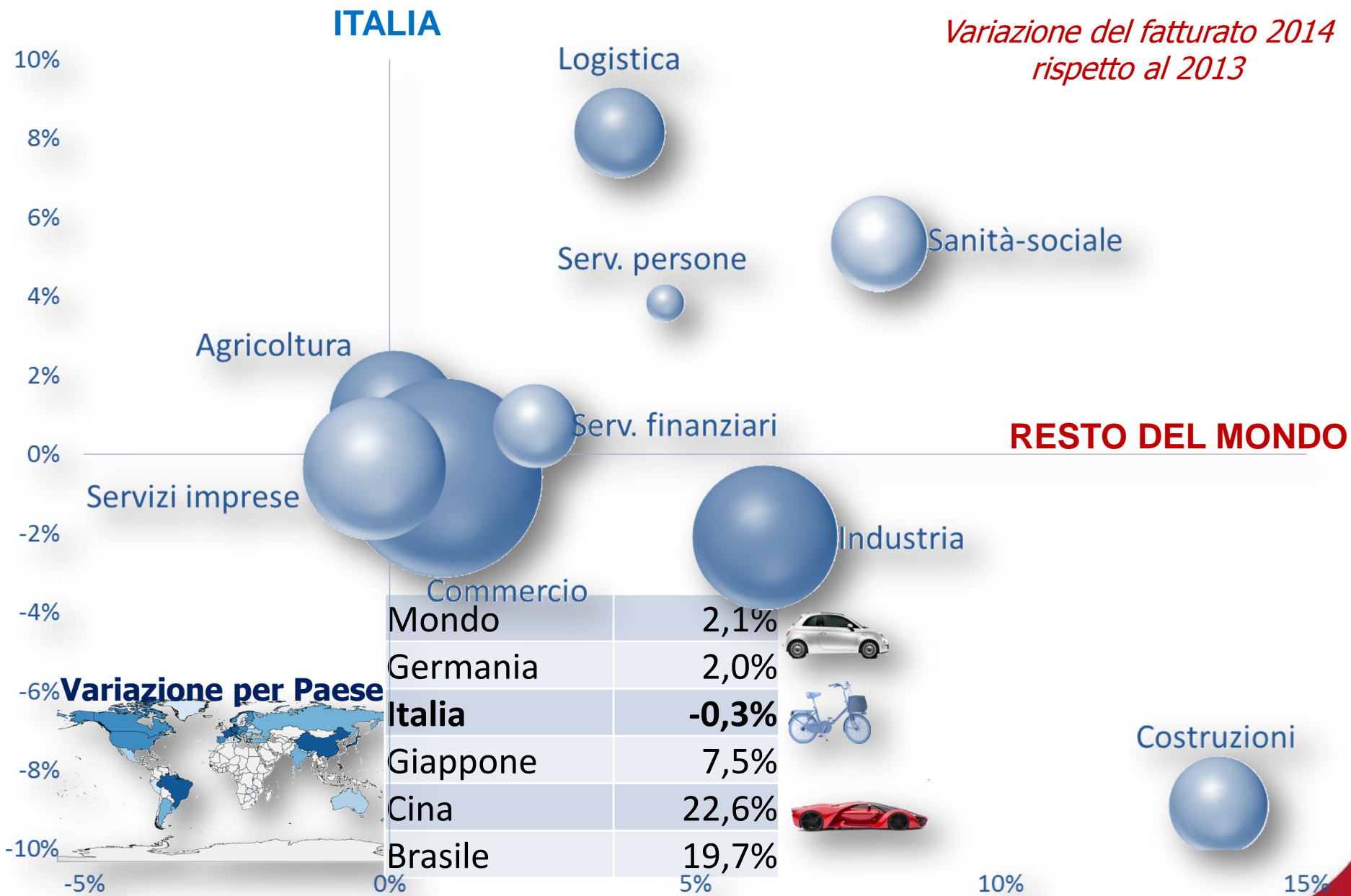
I dati riguardano solo le coop.ve che hanno obbligo di deposito di bilancio, quindi si tratta di una fotografia parziale

La cooperazione italiana a confronto con quella mondiale.



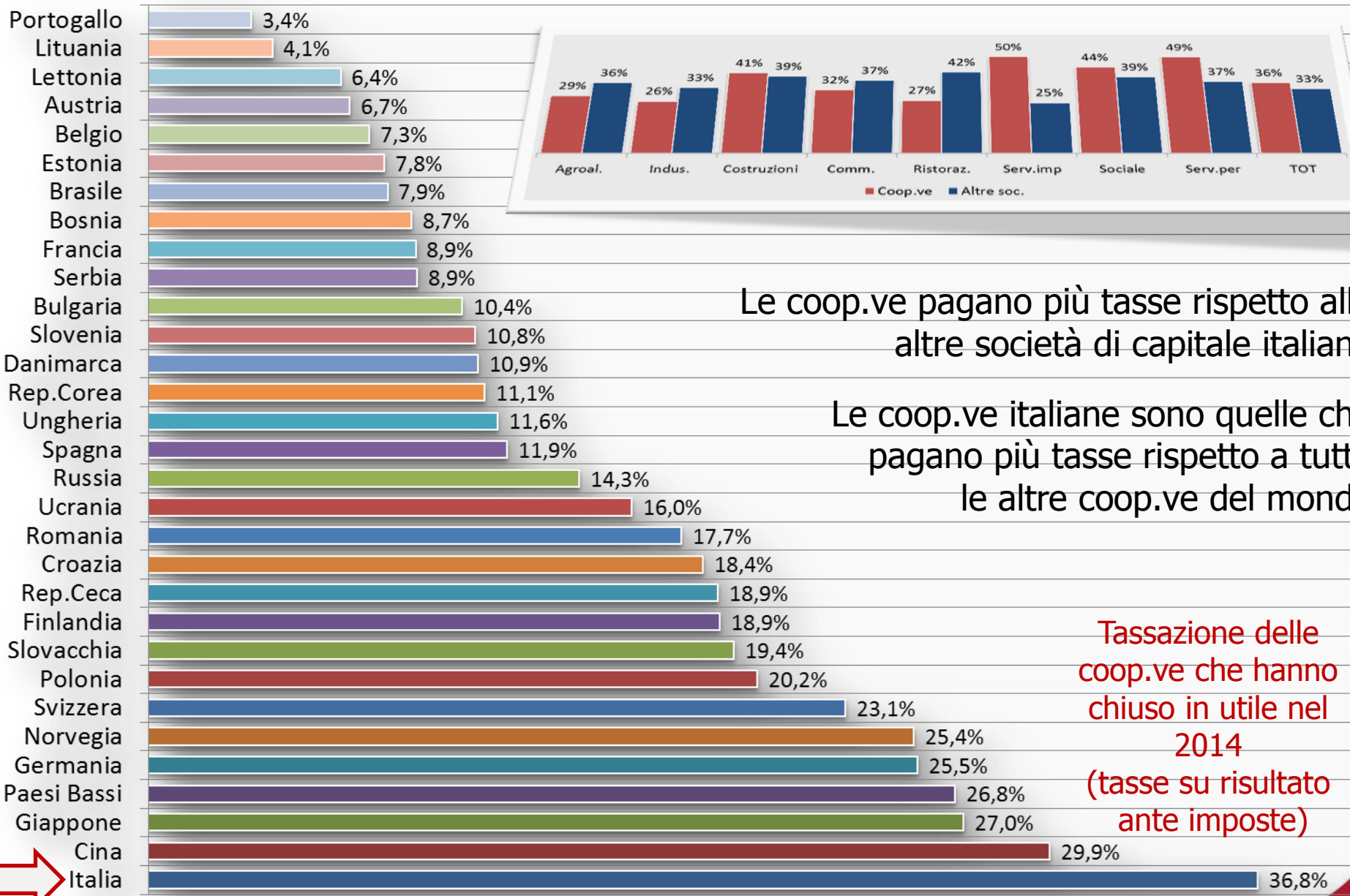
Fonte: elaborazione su dati Orbis/Trade Catalyst, Bureau van Dijk. Analisi sulle coop.ve compresenti

La cooperazione italiana a confronto con quella mondiale.



Fonte: elaborazione su dati Orbis/Trade Catalyst, Bureau van Dijk. Analisi sulle coop.ve compresenti

Coop & Tax



Le coop.ve pagano più tasse rispetto alle altre società di capitale italiane

Le coop.ve italiane sono quelle che pagano più tasse rispetto a tutte le altre coop.ve del mondo

Tassazione delle coop.ve che hanno chiuso in utile nel 2014 (tasse su risultato ante imposte)

Fonte: elaborazione su dati Orbis/Trade Catalyst, Bureau van Dijk. Analisi su 25.070 coop.ve

Prime 15 regioni europee per fatturato della cooperazione

Paese	Regione	Var. fatt.	Patrim.	Fatt. per add. (000)	Costo lav. per add.	Tax
Germany	Nordrhein-Westfalen	3,0%	32,7%	1.289	56.297	25,7%
Italy	Emilia-Romagna	-4,6%	27,5%	408	30.236	37,0%
Netherlands	Noord-Holland	12,4%	21,4%	2.138	66.267	23,8%
Italy	Lombardia	1,9%	25,7%	352	27.156	43,9%
Finland	Southern Finland	-6,8%	46,0%	405	42.269	20,0%
Belgium	Flemish Region	2,3%	78,1%	1.628	64.857	12,0%
Germany	Baden-Wuerttemberg	1,0%	39,0%	1.575	53.000	29,4%
Germany	Bayern	-0,7%	47,1%	1.109	48.000	19,9%
Norway	Ostlandet	0,5%	52,8%	477	55.512	25,1%
Spain	Pais Vasco	-5,0%	52,6%	271	41.951	7,9%
Spain	Andalucia	7,6%	29,7%	1.650	28.600	16,2%
Belgium	Walloon Region	5,4%	49,2%	798	57.261	11,8%
France	Champagne-Ardenne	-6,9%	56,6%	1.107	59.333	3,4%
Spain	Comunidad Valenciana	-0,8%	44,0%	342	27.936	12,7%
Germany	Hessen	-0,6%	45,0%	790	50.214	21,9%

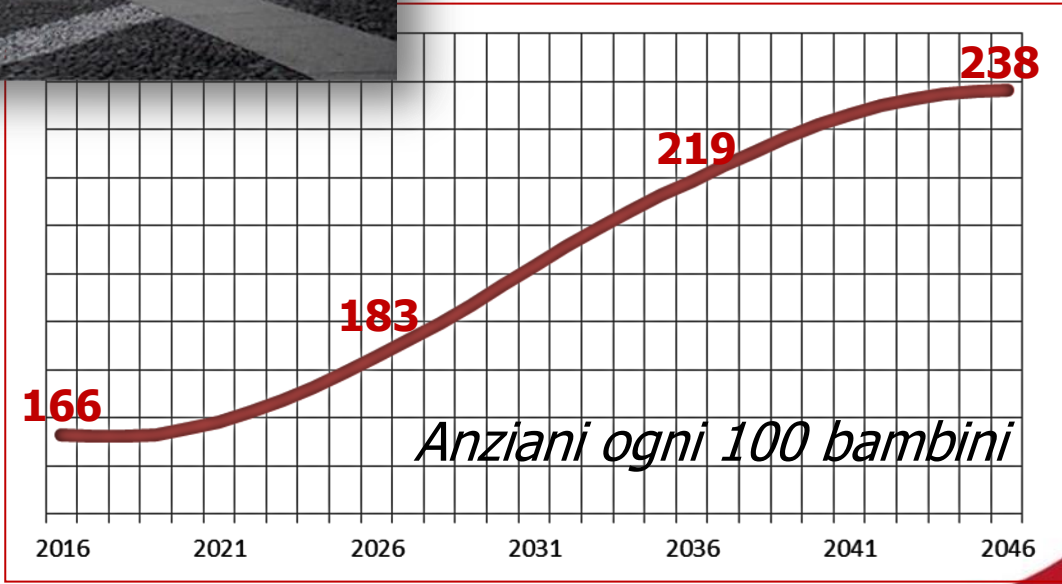
Fonte: elaborazione su dati Orbis/Trade Catalyst, Bureau van Dijk. Analisi su 25.070 coop.ve

Le grandi trasformazioni in atto: trasformazione demografica



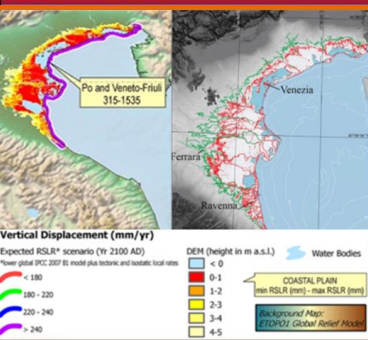
Speranza di vita

	Femmine	Maschi
2016	85,7	81
2046	89,7	85,8



Le grandi trasformazioni in atto: cambiamenti climatici

Senza riduzione dell'emissione dei gas serra entro il 2050 il livello del mare si innalzerà di 25/30 centimetri





La fabbrica dove le macchine sono interconnesse attraverso l'Internet delle cose, imparano dai big data, dove si usano la realtà aumentata e la stampa 3D.



Industria 1.0 - 1784 – Macchina a vapore

Industria 2.0 - 1870 – Elettricità

Industria 3.0 1970 - Informatica

Industria 4.0 201? - Internet delle cose

oggi: secondo l'Ocse in Italia il **10 per cento** dell'occupazione è sostituibile dalle macchine. Altri studi affermano che il **47 per cento** dei nostri lavori sia già automatizzabile



200 futurologi di 50 Paesi

2020: si creeranno 2 milioni di nuovi posti di lavoro, distruggendone 7 milioni. Saldo negativo pari a **-5 milioni**

2030: la gente sarà sempre più sostituita dalle macchine

2040: gran parte dei paesi garantiranno a tutti i cittadini un reddito minimo.



Chi lo paga il
reddito minimo?

...altri sono più ottimisti

Uno studio (2011) della McKinsey ha illustrato come, per ogni posto di lavoro perso, la tecnologia crea 2,6 nuovi posti di lavoro.



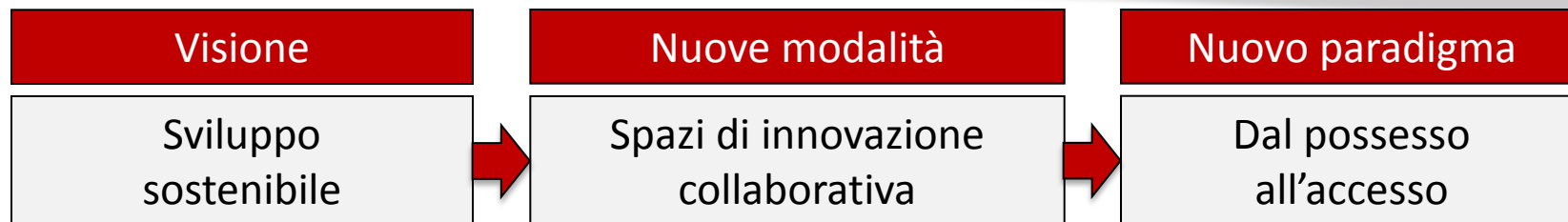
Secondo Alexis Ringwald co-fondatore e amministratore delegato di Learn Up, il 65% degli studenti di oggi svolgerà un lavoro che non è stato ancora inventato.

Il capitalismo delle piattaforme



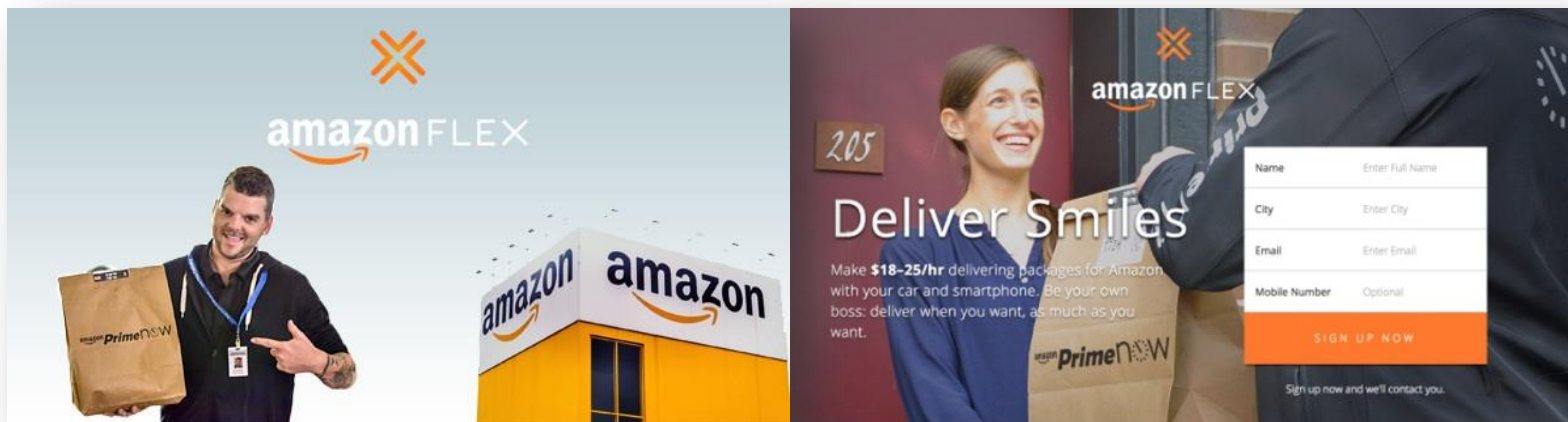
È l'era dei **«network orchestrator»**, di chi sa progettare piattaforme per identificare e connettere efficacemente domanda e offerta, i fabbisogni e le capacità presenti nella società.

Le innovazioni della sharing economy



Oggi il marketplace è lo strumento più efficace per organizzare la società attorno a necessità e capacità

Diventa fattorino per un giorno



Gli ottimisti

«...possedere il tempo e non le cose. Il lavoro che si vuole quando si vuole»



I pessimisti

«...come i lavoratori del XVIII secolo, che affollavano i docks in attesa di essere assunti da qualcuno per la giornata»



Una **società «tradizionale»**, per esempio una società di corrieri espresso, è responsabile della soddisfazione del cliente e deve pagare e tutelare i suoi lavoratori indipendentemente da quante spedizioni compie.

Le **piattaforme** scaricano integralmente sul lavoratore il compito di soddisfare il cliente e paga i lavoratori, privi di alcuna tutela, solo in base al numero di commissioni che svolgono.

L'unico compito dei «**network orchestrator**» è l'aggiornamento e la manutenzione della piattaforma.

Ad eccezione dei costi fissi, le uscite sono direttamente proporzionali all'andamento della propria impresa. **Ad assumersi tutti i rischi è il lavoratore**

Il futuro non si prevede. Si fa. Quali sfide per la cooperazione?



**Il futuro non
segue
traiettorie
lineari.**

**Il futuro
non si prevede.
Si fa,
costruendo il
presente**





dal territorio



**competenze
distintive**



**dal mondo
che cresce**



Di fronte alle difficoltà delle imprese gli ostacoli vanno socializzati e le soluzioni cercate collettivamente



Il welfare non è un costo, ma una risorsa, un investimento che darà i suoi rendimenti nel futuro



Il territorio registra di esperienze e di competenze distintive



Un modello partecipativo che sappia coinvolgere tutti i membri anche nel processo decisionale



Una governance che ponga al centro la persona, la dimensione relazionale, il senso



La formazione Coop. 4.0 che gioca la partita del welfare e dell'occupazione

Di fronte alle difficoltà delle imprese gli ostacoli vanno socializzati e le soluzioni cercate collettivamente

Il welfare non è un costo, ma una risorsa, un investimento che darà i suoi rendimenti nel futuro

Il territorio registra di esperienze e di competenze distintive

Un modello partecipativo che sappia coinvolgere tutti i membri anche nel processo decisionale

Una governance che ponga al centro la persona, la dimensione relazionale, il senso

Quali risultati potrebbe raggiungere la cooperazione se fosse in grado di valorizzare tutte le sue competenze attorno a un'unica visione e ibridarle in specifici progetti?





**Carl Bass,
CEO Autodesk**

«Nella fabbrica del futuro ci saranno solo un uomo e un cane.

L'uomo per dare il cibo al cane, il cane per impedire all'uomo di toccare le macchine»

