

WORKSHOP

MODELLI, STRUMENTI GESTIONALI E PRASSI NELLE UNIONI REGIONALI DELLE CCIAA: DAL BILANCIO AL SISTEMA DI PIANIFICAZIONE E CONTROLLO

Data: 29 marzo 2011 – dalle ore 10.00 alle ore 16.00

Sede: Unioncamere Roma, Sala Sabbatini

Obiettivi del workshop

Nel corso del 2010 si è avviato un percorso di potenziamento delle Unioni regionali e di omogeneizzazione delle attività, attraverso il varo delle linee guida per gli Statuti previste dal decreto legislativo di riforma e l'adozione di uno schema di riferimento per il preventivo 2011.

L'obiettivo del workshop, al quale sono chiamati a partecipare i Segretari Generali e i responsabili amministrativi delle Unioni Regionali, consiste nell'avviare una riflessione sugli strumenti a supporto dei processi di gestione delle Unioni Regionali.

Verranno approfonditi procedure, schemi, metodologie, prassi operative che consentono il funzionamento del ciclo di vita della pianificazione strategica, la programmazione operativa, il monitoraggio e la rendicontazione esterna ed interna dei risultati raggiunti.

In particolare il workshop verrà strutturato per consentire di:

- mettere a fuoco e, quindi, condividere, alcune delle esperienze maturate nelle Unioni Regionali su queste tematiche;
- riflettere sull'individuazione di uno strumento di analisi e di check attraverso il quale mettere a confronto in modo sistematico le esperienze e le procedure: non solo uno strumento interno per posizionare la propria realtà, ma anche uno strumento di crescita attraverso l'utilizzo della "rete";
- individuare e condividere un percorso per la definizione dei sistemi di pianificazione e controllo delle attività più funzionali alle esigenze di gestione delle Unioni Regionali.

I temi che saranno trattati nel workshop

In particolare saranno approfondite due tematiche:

- la pianificazione strategica, la programmazione operativa e la rendicontazione dei risultati: un possibile modello di sviluppo;
- il piano dei conti, lo schema e gli indicatori di bilancio: verso una struttura condivisa.

PROGRAMMA DEI LAVORI

- ❖ 10.00: **Introduzione: finalità e obiettivi dell'incontro**

Ugo Girardi, Responsabile Area Sviluppo territoriale della rete camerale, Unioncamere

PRIMA SESSIONE

- ❖ 10.15 - 11.00: **Pianificazione, controllo di gestione e rendicontazione nelle Unioni regionali: modelli e strumenti**

Interventi di: **Giuseppe Del Medico** (Unioncamere), **Angelo Riccaboni**, Rettore Università di Siena (da confermare) e **Alessandro Bacci** (Professore di Programmazione e controllo di gestione, Università di Siena)

- ❖ 11.00 - 11.40: Interventi programmati:

- ❖ **Il controllo di gestione e il bilancio sociale di sistema a livello regionale: l'esperienza dell'Unioncamere Piemonte**

Paolo Bertolino, Direttore Unioncamere Piemonte

- ❖ **Il sistema di pianificazione e controllo di gestione: l'esperienza dell'Unioncamere Toscana**

Enrico Ciabatti, Segretario Generale Unioncamere Toscana

- ❖ **Coffee Break**

- ❖ 12.00: **Lo schema e gli indicatori di bilancio: verso una struttura condivisa**

Interventi di: **Claudio Nicolini** (Unioncamere) e **Fabio Polidoro** (Università telematica "Universitas Mercatorum")

- ❖ 12.40 - 13.30: **Dibattito e conclusioni dei lavori della prima sessione**

- ❖ 13.30: **Colazione di lavoro.**

SECONDA SESSIONE

- ❖ 14.00 - 16.00: Riunione sul **piano dei conti** con i responsabili amministrativi delle Unioni Regionali